

Ј.П. “ЗАВОД ЗА УЏБЕНИКЕ И НАСТАВНА СРЕДСТВА” а.д.  
ИСТОЧНО НОВО САРАЈЕВО

**ИЗВЈЕШТАЈ**

**о**

**пословању за период јануар-децембар 2020. године**

Источно Сарајево, март 2021. године

## САДРЖАЈ

<b>УВОД</b> .....	3
<b>1. ОСТВАРЕЊЕ ОСНОВНОГ ЦИЉА</b> .....	4
<b>2. ТАБЕЛАРНИ ДИО</b> .....	8
<b>2.1. КАДРОВИ</b> .....	9
БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ.....	9
КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА РАДНИКА.....	9
ПРОСЈЕЧАН БРОЈ РАДНИКА.....	9
<b>2.2. ИЗДАВАЧКА ПРОДУКЦИЈА</b> .....	10
ПЛАНИРАНИ И ЗДАТИ УЏБЕНИЦИ ЗА ОСНОВНО ОБРАЗОВАЊЕ.....	10
ПЛАНИРАНИ И ИЗДАТИ УЏБЕНИЦИ ЗА СРЕДЊЕ ОБРАЗОВАЊЕ.....	13
ПЛАНИРАНИ И ИЗДАТИ ШКОЛСКИ И ДРУГИ ОБРАСЦИ.....	15
ПЛАНИРАНИ И ИЗДАТИ ПРИРУЧНИЦИ.....	15
ПЛАНИРАНА И ИЗДАТА БЕЛЕТРИСТИКА.....	15
<b>2.3 РЕАЛИЗАЦИЈА</b> .....	16
МАЛОПРОДАЈА-УКУПАН ПРОМЕТ.....	16
ВЕЛЕПРОДАЈА-УКУПАН ПРОМЕТ.....	17
УКУПАН ЕКСТЕРНИ ПРОМЕТ У ВЕЛЕПРОДАЈИ И МАЛОПРОДАЈИ.....	17
ГРАФИЧКИ ПРИКАЗ РЕАЛИЗАЦИЈЕ.....	18
<b>2.4 ТРОШКОВИ</b> .....	20
ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ И ОСТВАРЕНИХ ТРОШКОВА У ВЕЛЕПРОДАЈИ.....	20
ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ И ОСТВАРЕНИХ ТРОШКОВА У МАЛОПРОДАЈИ.....	21
<b>2.5 БИЛАНС УСПЈЕХА</b> .....	22
<b>2.6 БИЛАНС СТАЊА</b> .....	24
<b>2.7 ИНВЕСТИЦИЈЕ</b> .....	25
ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ И ОСТВАРЕНИХ ИНВЕСТИЦИЈА.....	25

## **1. ОСНОВНЕ ИНФОРМАЦИЈЕ О ПРЕДУЗЕЋУ**

**Фирма:** Ј.П. „Завод за уџбенике и наставна средства” а. д. Источно Ново Сарајево  
**Сједиште:** Зорана Цвијетића 58, 71123 Источно Сарајево.  
**Матични број:** 01765914  
**Шифра дјелатности:** 5811  
**Идентификациони број:** 4400540060005  
**ПДВ број:** 400540060005  
**Жиро рачун:** 562-012-0003112-77 НЛБ банка Источно Ново Сарајево  
555-002-00004344-80 Нова банка

**Мисија:** Благовремено и квалитетно задовољити потребе ученика и школа у Републици Српској за уџбеницима, школским прибором, наставним средствима и педагошком документацијом. Објављивањем и промоцијом дјела из области белетристике доприноси развоју културе, посебно књижевности Републике Српске и афирмацији домаћих писаца.

**Визија:** Позиција лидера на тржишту уџбеника и шире уџбеничке литературе и атрибут најуспјешнијег издавача у Републици Српској.

**Етика:** Поштовати постојеће законске норме и максимално тежити задовољењу интереса запослених и корисника услуга.

**Организација:** Организација Завода структурирана је у четири сектора и то:

- Сектор издавачке дјелатности;
- Сектор економско-финансијских послова;
- Сектор маркетинга;
- Сектор општих и правних послова.

**Менаџмент:** Управу Завода чине директор предузећа и извршни директори. Органе управљања, поред Управе предузећа, чине и Скупштина и Надзорни одбор. Надзор над пословањем предузећа, поред Надзорног одбора, врше и чланови Одбора за ревизију, Одјељење интерне ревизије и Служба интерне контроле.

## **2. ОСТВАРЕЊЕ ОСНОВНИХ ПЛАНСКИХ ЦИЉЕВА ПО ПОСЛОВНИМ ПРОЦЕСИМА**

### **2.1. КАДРОВИ**

У Заводу за уџбенике и наставна средства на дан 31.12.2020. године укупно је запослено 165 радника, што је у односу на планирани број радника (161) веће за 2%.

### **2.2 ИЗДАВАЧКА ДЈЕЛАТНОСТ**

У периоду јануар–децембар 2020. године издате су слjedeће врсте и количине публикација:

■ Уџбеници за основну школу, укупан тираж.....	711.832
■ Уџбеници за средње образовање, укупан тираж.....	36.144
■ Уџбеници за високо образовање, укупан тираж.....	640
■ Школски обрасци, укупна остварена вриједност.....	509.415
■ Приручници.....	10.386
■ Белетристика.....	28.699
■ Школска лектира и остала издања.....	57.566

У табеларним прегледима (од Т–4 до Т–10 ) исказани су подаци о планираном и оствареном тиражу свих публикација објављених у периоду јануар–децембар 2020. године.

### **2.3 РЕАЛИЗАЦИЈА**

Укупно остварена реализација у периоду јануар–децембар 2020. године је 7.713.463,00 КМ, а чини је реализација остварена у veleпродаји (екстерна) у износу од 3.760.812,00 КМ или 49% и у малопродаји у износу од 3.952.651,00 КМ или 51%.

У процесу продаје остварени су слjedeћи резултати:

- укупна реализација већа је у односу на јануар–децембар 2019. године за 5%, а мања у односу на план за 3%, гдје је:
- реализација малопродаје у односу на јануар–децембар 2019. године већа за 3%, а мања у односу на планирани износ за 3%.
- екстерна реализација veleпродаје у односу на јануар–децембар 2019. године већа за 6%, а мања у односу на планирани износ 3%.

У табеларним прегледима (од Т–11 до Т–14) исказани су подаци о планираној и оствареној реализацији.

## **2.4 ТРОШКОВИ**

Укупно остварени трошкови Завода за период јануар–децембар 2020. године износе 8.084.116,00 КМ и већи су у односу на трошкове за исти период претходне године за 2%, а у односу на план за 8%.

## **2.5 БИЛАНС УСПЈЕХА**

### **2.5.1 ПРИХОДИ**

Остварени пословни приходи у 2020. години износе 8.126.194,00 КМ и за 9% су већи од прихода остварених у периоду јануар–децембар 2019. године, те за 2% у односу на планиране вриједности. У укупном износу приходи од продаје робе на домаћем тржишту износе 7.713.463,00 КМ или 95%, а остали пословни приходи износе 412.731,00 КМ или 5%.

Финансијски приходи износе 258,00 КМ, а остали приходи 12.694,00 КМ.

Према томе, укупни приходи остварени у периоду јануар–децембар 2020. године износе 8.139.146,00 КМ и у односу на претходну годину већи су за 8%, а у односу на план 2%.

### **2.5.2 РАСХОДИ**

Пословни расходи остварени у периоду јануар–децембар 2020. години износе 7.736.323,00 КМ и у односу на претходну годину већи су за 4%, а за 2% су мањи у односу на план. Највеће учешће у пословним расходима од 43% има набавна вриједност продате робе и бруто зараде и накнаде зарада, такође 43%.

Остварени финансијски расходи износе 2.140,00 КМ и чине их расходи камата у износу од 2.130,00 КМ и негативне курсне разлике у износу од 10,00 КМ.

Остали расходи остварени у периоду јануар–децембар 2020. године износе 319.229,00 КМ, а односе се на губитке по основу прихода и расхода, мањкове, расходе по основу исправке вриједности потраживања и друге непоменуте остале расходе. Расходи по основу промјене рачуноводствене политике износе 26.424,00 КМ.

Укупни расходи остварени у периоду јануар–децембар 2020. години износе 8.084.116,00 КМ и већи су у односу на претходну годину за 8 %, а у односу на план за 3%.

### **2.5.3 ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ**

Разлика између укупних прихода и расхода износи 55.030,00 КМ, што представља бруто добитак текуће године.

Порез на добит износи 27.637,00 КМ, а одложени порески расходи периода износе 8.660,00 КМ, те нето добитак из редовног пословања износи 18.733,00 КМ.

По основу смањења ревалоризационих резерви, у складу са позитивним прописима, остварена је добит у износу од 33.081,00 КМ. Укупан нето добитак је 51.814,00 КМ.

Подаци о оствареним приходима, расходима и пословном резултату исказани су у табеларном прегледу (Т-18).

## **2.6 БИЛАНС СТАЊА**

Укупна вриједност пословне активе на дан 31.12.2020. године износи 10.584.298,00 КМ, а чине је:

- стална средства      4.595.054,00 КМ;
- текућа средства      5.989.244,00 КМ.

У структури сталних средстава грађевински објекти износе 4.161.798,00 КМ или 91%, опрема износи 384.484,00 КМ или 8%, остала нематеријална средства 42.143,00 КМ или 1%, а средства културе 6.629,00 КМ. Степен отписаности грађевинских објеката је 35%, а опреме 70%.

Текућа средства састоје се од залиха робе, краткорочних потраживања, готовинских еквивалената и готовине.

Укупна вриједност пословне пасиве на дан 31.12.2020. године износи 10.584.298,00 КМ, а чине је:

- укупни капитал              8.961.317,00 КМ;
- резервисања                  100.351,00 КМ;
- краткорочне обавезе        1.522.630,00 КМ.

Укупан капитал састоји се од основног капитала у износу од 7.252.291,00 КМ или 81%, ревалоризационих резерви у износу од 1.650.628,00 КМ или 18%, законских резерви у износу од 1.654,00 КМ, нераспоређеног добитка у износу од 73.423,00 КМ и губитка до висине капитала у износу од 16.679,00 КМ.

Краткорочне обавезе састоје се од обавеза по основу примљених аванса, обавеза према добављачима, обавеза за порезе, доприносе, зараде и накнаде за децембар текуће године, које се исплаћују у јануару наредне године и других обавеза.

Подаци из биланса стања приказани су у табели Т-19.

## **ТОКОВИ ГОТОВИНЕ**

Укупан прилив готовине 9.994.485,00 КМ

Укупан одлив готовине 9.524.602,00 КМ

Нето прилив готовине: 469.883,00 КМ

Стање готовине на почетку обрачунског периода 449.077,00 КМ

Стање готовине на крају обрачунског периода 918.960,00 КМ

Разлика: 469.883,00 КМ

## **2.7 ИНВЕСТИЦИЈЕ**

Остварена улагања у опрему у 2020. године износе 267.292,00 КМ и исказани су у табеларном прегледу (Т-20).

У табеларном дијелу овог извјештаја дати су релевантни показатељи остварени у извјештајном периоду који пружају детаљне информације о свим наведеним параметрима.

## **ТАБЕЛАРНИ ДИО**



## 2.1. КАДРОВИ

### БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ

T-1

Р.Б.	ОПИС	БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ		ИНДЕКС
		ПЛАНИРАНИ	ПОСТОЈЕЋИ	
1.	Сектор издавачке дјелатности	18	19	106
2.	Сектор општих и правних послова	23	22	96
3.	Сектор економско-финансијских послова	15	14	93
4.	Одјељење интерне ревизије	1	1	100
5.	Интерна контрола	3	2	67
<b>6.</b>	<b>Сектор маркетинга од тога:</b>	<b>101</b>	<b>107</b>	<b>106</b>
6.1.	Стручна служба маркетинга	12	12	100
6.2.	Пословни центар Бијељина	15	17	113
6.3.	Пословни центар Добој	14	14	100
6.4.	Пословни центар Приједор	29	32	110
6.5.	Пословни центар Источно Сарајево	18	19	106
6.6.	Пословни центар Требиње	13	13	100
<b>УКУПНО:</b>		<b>161</b>	<b>165</b>	<b>102</b>

### КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА РАДНИКА

T-2

Р.Б.	ОПИС	МР	КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА РАДНИКА				УКУПНО
			ВСС	ВШС	ССС	КВ	
1.	Сектор издавачке дјелатности	3	14	1			18
2.	Сектор општих и правних послова		15		3	4	22
3.	Сектор економско финансијских послова		6	1	7		14
4.	Сектор маркетинга	3	17	10	59	18	107
5.	Одјељење интерне ревизије		1				1
6.	Служба интерне контроле		2				2
7.	Приправници		1				1
<b>УКУПНО:</b>		<b>6</b>	<b>56</b>	<b>12</b>	<b>69</b>	<b>22</b>	<b>165</b>
<b>СТРУКТУРА:</b>		<b>4</b>	<b>34</b>	<b>7</b>	<b>42</b>	<b>13</b>	<b>100</b>

### ПРОСЈЕЧАН БРОЈ РАДНИКА

T-3

Р.Б.	ОПИС	ПРОСЈЕЧАН БРОЈ РАДНИКА		ИНДЕКС
		2019	2020	
1.	На основу стања крајем мјесеца	160	162	101
2.	На бази укалулисаних часова рада	159	161	101

## 2.2. ИЗДАВАЧКА ПРОДУКЦИЈА

### ПЛАНИРАНИ И ИЗДАТИ УЏБЕНИЦИ ЗА ОСНОВНО ОБРАЗОВАЊЕ

Т-4

Р.Б.	ОПИС	ПЛАНИРАНИ ТИРАЖ	ОСТВАРЕНИ ТИРАЖ	ИНДЕКС
<b>I РАЗРЕД</b>				
1.	Прва књига	11.000	11.030	100
<b>УКУПНО:</b>		<b>11.000</b>	<b>11.030</b>	<b>100</b>
<b>II РАЗРЕД</b>				
1.	Буквар	5.500	5.530	101
2.	Наставни лист уз Буквар	5.200	5.258	101
3.	Почетница	4.500	4.590	102
4.	Радна свеска 1 за почетно читање	4.700	4.700	100
5.	Радна свеска 2 за почетно писање	4.000	4.030	101
6.	Словарица	11.000	11.050	100
7.	Читанка	9.500	9.540	100
8.	Учим да пишем - Свеска уз Буквар	5.500	5.500	100
9.	Математика	12.000	12.000	100
10.	Радни листови из математике	12.000	12.090	101
11.	Природа и друштво	10.000	10.070	101
12.	Рад. свес. за природу и друштво - моја околина	9.500	9.540	100
13.	Музичка култура за II и III разред	10.000	10.000	100
14.	Ликовна култура	10.000	10.110	101
15.	Солфеђо 1. и 2.	1.000	-	-
<b>УКУПНО:</b>		<b>114.400</b>	<b>114.008</b>	<b>100</b>
<b>III РАЗРЕД</b>				
1.	Читанка	5.500	5.560	101
2.	Српски језик и језичка култура	8.000	8.060	101
3.	Од ријечи до реченице	8.000	8.017	100
4.	Учим латиницу	8.000	8.070	101
5.	Математика	8.700	8.760	101
6.	Радни листови из математике	8.800	8.860	101
7.	Природа и друштво	8.000	8.000	100
8.	Радна свеска за природу и друштво	8.500	8.560	101
9.	Ликовна култура	5.000	5.000	100
10.	Енглески језик ENGLISH IS FUN + CD	7.000	7.000	100
11.	Радна свеска за енглески ENGLISH IS FUN	8.000	8.029	100
<b>УКУПНО:</b>		<b>83.500</b>	<b>83.916</b>	<b>100</b>
<b>IV РАЗРЕД</b>				
1.	Читанка	6.000	6.002	100
2.	Српски језик и језичка култура	7.500	7.500	100
3.	Радни лист уз уџб. српски језик и језичка	6.500	6.540	101
4.	Говорим и пишем	8.000	8.060	101
5.	Математика	9.000	9.040	100
6.	Радни листови из математике	8.800	8.800	100
7.	Природа и друштво	7.000	7.000	100
8.	Радна свеска за природу и друштво	7.400	7.400	100
9.	Атлас нијемих карата (за IV и V разред)	7.000	7.000	100
10.	Музичка култура за IV и V разред	9.000	9.015	100
11.	Енглески језик ENGLISH IS FUN 2 + CD	7.500	7.560	101
12.	Радна свеска за енглески ENGLISH IS FUN 2	8.000	8.000	100
13.	Ликовна култура	6.000	6.000	100
<b>УКУПНО:</b>		<b>97.700</b>	<b>97.917</b>	<b>100</b>

<b>V РАЗРЕД</b>				
1.	Читанка	6.000	6.050	101
2.	Српски језик и језичка култура	7.000	7.000	100
3.	Радни лист из уџб. за српски језик и јез.	7.000	7.035	101
4.	Математика	10.000	10.000	100
5.	Радна свеска из математике	10.000	10.030	100
6.	Познавање друштва	10.500	7.060	67
7.	Радна свеска за познавање друштва	10.500	8.040	77
8.	Познавање природе	9.000	9.000	100
9.	Радна свеска за познавање природе	9.500	9.570	101
10.	Ликовна култура	4.000	4.000	100
11.	Енглески језик ENGLISH IS FUN 3 + CD	7.300	7.300	100
12.	Радна свеска за енглески ENGLISH IS FUN 3	8.500	8.500	100
<b>УКУПНО:</b>		<b>99.300</b>	<b>93.585</b>	<b>94</b>
<b>VI РАЗРЕД</b>				
1.	Српски језик и језичка култура	7.000	7.020	100
2.	Математика	9.000	6.000	67
3.	Збирка задатака из математике	9.000	6.070	67
4.	Историја	6.000	6.000	100
5.	Географија	6.000	6.030	101
6.	Радна свеска из географије	7.500	7.530	100
7.	Школски геог. атлас ( за VI, VII, VIII, IX разред)	4.000	4.000	100
8.	Биологија	5.200	5.200	100
9.	Основи информатике	6.000	6.090	102
10.	Техничко образовање	5.500	5.520	100
11.	Радна свеска за техничко образовање	8.000	8.000	100
12.	Музичка култура за VI и VII	16.000	8.000	50
13.	Ликовна култура	4.000	4.080	102
14.	Енглески језик ENGLISH IS FUN 4+ CD	6.000	6.000	100
15.	Радна свеска за енглески ENGLISH IS FUN 4	6.500	6.500	100
<b>УКУПНО:</b>		<b>105.700</b>	<b>92.040</b>	<b>87</b>
<b>VII РАЗРЕД</b>				
1.	Читанка	6.000	6.000	100
2.	Математика	4.200	4.200	100
3.	Збирка задатака из математике	4.500	4.510	100
4.	Историја	4.000	4.000	100
5.	Географија	5.000	5.022	100
6.	Радна свеска из географије	5.000	5.060	101
7.	Биологија	4.200	4.260	101
8.	Физика	4.000	4.050	101
9.	Збирка задатака из физике	4.500	4.524	101
10.	Основи информатике VII за разред	4.200	4.210	100
11.	Техничко образовање	4.000	4.000	100
12.	Радна свеска за техничко образовање	6.000	6.030	101
13.	Ликовна култура	3.000	3.060	102
14.	Енглески језик ENGLISH IS FUN 5 + CD	5.000	5.000	100
15.	Радна свеска за енглески ENGLISH IS FUN 5	5.000	5.000	100
16.	Вјежбанка из географије - Европа	2.000	2.060	103
17.	Радна свеска из биологије	1.500	1.530	102
18.	Њемачки језик	5.000	5.040	101
19.	Радна свеска за њемачки језик	5.000	5.013	100
<b>УКУПНО:</b>		<b>82.100</b>	<b>82.569</b>	<b>101</b>

<b>VIII РАЗРЕД</b>				
1.	Читанка	6.000	6.046	101
2.	Математика	3.500	3.500	100
3.	Збирка задатака из математике	3.800	3.810	100
4.	Историја	3.800	3.830	101
5.	Географија	5.000	5.040	101
6.	Радна свеска из географије	4.500	4.530	101
7.	Биологија	3.100	3.120	101
8.	Физика	3.000	3.050	102
9.	Збирка задатака из физике	3.000	3.010	100
10.	Хемија	3.300	3.300	100
11.	Збирка задатака из хемије	3.200	3.220	101
12.	Основи информатике VIII за разред	3.200	3.254	102
13.	Техничко образовање	3.000	3.060	102
14.	Радна свеска за техничко образовање	5.200	5.200	100
15.	Музичка култура за VIII и IX разред	4.200	4.250	101
16.	Ликовна култура	2.100	2.110	100
17.	Енглески језик ENGLISH IS FUN 6 + CD	3.000	3.030	101
18.	Радна свеска за енглески ENGLISH IS FUN 6	3.500	3.500	100
19.	Њемачки језик	9.000	9.040	100
20.	Радна свеска за њемачки језик	9.000	9.000	100
<b>УКУПНО:</b>		<b>84.400</b>	<b>84.900</b>	<b>101</b>
<b>IX РАЗРЕД</b>				
1.	Математика	3.000	3.030	101
2.	Збирка задатака из математике	3.400	3.440	101
3.	Географија	2.600	2.600	100
4.	Вјежбанка из географије - Европа	1.000	1.050	105
5.	Радна свеска из географије	3.000	3.030	101
6.	Биологија	3.000	3.000	100
7.	Физика	3.000	3.060	102
8.	Збирка задатака из физике	3.000	3.060	102
9.	Хемија	3.000	3.014	100
10.	Збирка задатака из хемије	3.000	3.000	100
11.	Основи информатике за IX разред	3.000	3.000	100
12.	Техничко образовање	3.000	3.013	100
13.	Радна свеска за техничко образовање	4.800	5.000	104
14.	Ликовна култура	1.500	3.030	202
15.	Енглески језик ENGLISH IS FUN 7 + CD	4.500	4.500	100
16.	Радна свеска за енглески ENGLISH IS FUN 7	5.000	5.040	101
17.	Њемачки језик	9.000	-	-
18.	Радна свеска за њемачки језик	9.000	-	-
<b>УКУПНО:</b>		<b>67.800</b>	<b>51.867</b>	<b>77</b>
<b>УКУПНО I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX разред</b>		<b>745.900</b>	<b>711.832</b>	<b>95</b>

**ПЛАНИРАНИ И ИЗДАТИ УЏБЕНИЦИ  
ЗА СРЕДЊЕ ОБРАЗОВАЊЕ**

Т-5

Р.Б.	ОПИС	ПЛАНИРАНИ ТИРАЖ	ОСТВАРЕНИ ТИРАЖ	ИНДЕКС
<b>I РАЗРЕД</b>				
1.	Читанка за гимназије и стручне четворогодишње школе	4.000	4.000	100
2.	Читанка за 1. разред стручних и техничких школа	4.000	540	14
3.	Физика за 1. разред средњих стручних школа	500	1.020	204
4.	Књижевност за 1. разред гимназије и ССШ	300	300	100
5.	Географија за 1. разред гимназије	2.000	500	25
6.	Информатика за средње стручне школе	3.000	-	-
7.	Информатика за 1. разред средњих школа	500	510	102
8.	Историја за средње стручне школе	500	-	-
9.	Историја за ССШ занимања пословно - правни техничар и угоститељски техничар	-	1.000	-
10.	Основи пословне комуникације и истраживања за 1. разред средњих стручних и техничких школа	2.000	620	31
11.	Општа хемија за гимназије општег и природно-математичког смјера	500	510	102
12.	Механика	2.000	-	-
13.	Збирка зад. из хемије за 1. и 2. разред ССШ	500	560	112
14.	Музичка култура за општи и математички смјер	500	530	106
15.	Књиговодство и практична настава за економску школу	500	550	110
<b>УКУПНО:</b>		<b>20.800</b>	<b>10.640</b>	<b>51</b>
<b>II РАЗРЕД</b>				
1.	Читанка за гимназије и ССШ	4.000	530	13
2.	Читанка за средње стручне и техничке школе	4.000	525	13
3.	Биологија за 2. р. гимназије општег и природно-математичког смјера	1.500	1.508	101
4.	Неор. хемија за 2. р. гимн. општег и природно-математичког смјера	500	540	108
5.	Историја за гимназију општег и друштвеног смјера	3.000	-	-
6.	Историја за гимназију природно-математичког смјера	3.000	-	-
7.	Географија за 2. разред гимназије	3.000	-	-
8.	Књиговодство и практична настава за економску школу	1.000	-	-
9.	Медијска комуникација за ССШ	-	2.009	-
10.	Физика за 2. разред четворогодишњих занимања	600	650	108
11.	Књижевност за 2. разред гимназије и ССШ	500	550	110
<b>УКУПНО:</b>		<b>21.100</b>	<b>6.312</b>	<b>30</b>

<b>III РАЗРЕД</b>				
1.	Биологија за 3. р. гимназије општег и природно-математичког смјера	2.000	520	26
2.	Читанка за 3. разред стручних и техничких школа	-	4.020	-
3.	Читанка за 3. разред гимназије	-	4.050	-
4.	Историја за 3. разред гимназије природно-математи. смјера и 4. разред општег и друштвено-језичког смјера	-	2.020	-
5.	Финансијско пословање за 3. р. занимање туристички техничар	-	2.002	-
6.	Машински елементи - машински техничар	2.000	-	-
7.	Енглески језик	4.000	-	-
8.	Радна свеска за енглески језик	4.000	-	-
9.	Приручник за наставнике	300	-	-
<b>УКУПНО:</b>		<b>12.300</b>	<b>12.612</b>	<b>103</b>
<b>IV РАЗРЕД</b>				
1.	Читанка за 4. разред средњих техничких школа	-	4.000	-
2.	Маркетинг у туризму за 4. разред средње школе	-	2.050	-
3.	Туристичка географија за ССШ	3.000	-	-
4.	Филозофија за 3. и 4. разред гимназије	2.000	-	-
5.	Модели и базе података за гимназије	2.000	-	-
6.	Основе предузетништва	500	530	<b>106</b>
<b>УКУПНО:</b>		<b>7.500</b>	<b>6.580</b>	<b>88</b>
<b>УКУПНО I+II+III+ IV разред</b>		<b>61.700</b>	<b>36.144</b>	<b>59</b>

**ПЛАНИРАНИ И ИЗДАТИ  
УЏБЕНИЦИ ЗА ВИСОКО ОБРАЗОВАЊЕ**

T-6

Р.Б.	ОПИС	ПЛАНИРАНО		ОСТВАРЕНО		ИНДЕКС	
		КОМАДА	ТИРАЖ	КОМАДА	ТИРАЖ	5/3	6/4
1	2	3	4	5	6	5/3	6/4
1.	Универзитетски уџбеници и стручне књиге	4	2.000	2	640	50	32
<b>УКУПНО:</b>		<b>4</b>	<b>2.000</b>	<b>2</b>	<b>640</b>	<b>50</b>	<b>32</b>

**ПЛАНИРАНИ И ИЗДАТИ ШКОЛСКИ И ДРУГИ ОБРАСЦИ**

T-7

Р.Б.	ОПИС	ПЛАНИРАНА ВРИЈЕДНОСТ	ОСТВАРЕНА ВРИЈЕДНОСТ	ИНДЕКС
1	2	3	4	4/3
1.	Одјељенска књига, матич. и др књиге, регистри	200.000	211.477	106
2.	Свједочанство, диплома, увјерења	200.000	165.963	83
3.	Остали школски обрасци	100.000	131.975	132
<b>УКУПНО:</b>		<b>500.000</b>	<b>509.415</b>	<b>102</b>

**ПЛАНИРАНИ И ИЗДАТИ ПРИРУЧНИЦИ**

T-8

Р.Б.	ОПИС	ПЛАНИРАНО		ОСТВАРЕНО		ИНДЕКС	
		КОМАДА	ТИРАЖ	КОМАДА	ТИРАЖ	5/3	6/4
1	2	3	4	5	6	5/3	6/4
1.	Приручници	5	2.500	3	10.386	60	-
<b>УКУПНО:</b>		<b>5</b>	<b>2.500</b>	<b>3</b>	<b>10.386</b>	<b>60</b>	<b>-</b>

**ПЛАНИРАНА И ИЗДАТА БЕЛЕТРИСТИКА**

T-9

Р.Б.	ОПИС	ПЛАНИРАНО		ОСТВАРЕНО		ИНДЕКС	
		КОМАДА	ТИРАЖ	КОМАДА	ТИРАЖ	5/3	6/4
1	2	3	4	5	6	5/3	6/4
1.	Белетристика	6	2.100	17	26.649	-	-
2.	Златна сова	3	1.500	3	1.530	100	102
3.	Совица	1	1.000	1	520	100	52
4.	Преводи	2	1.000	-	-	-	-
<b>УКУПНО:</b>		<b>12</b>	<b>5.600</b>	<b>21</b>	<b>28.699</b>	<b>175</b>	<b>512</b>

**ПЛАНИРАНА И ИЗДАТА ШКОЛСКА ЛЕКТИРА И ОСТАЛА ИЗДАЊА**

T-10

Р.Б.	ОПИС	ПЛАНИРАНИ ТИРАЖ	ОСТВАРЕНИ ТИРАЖ	ИНДЕКС
1	2	3	4	4/3
1	Школска лектира за основну и средњу школу	75.000	36.500	49
2	Дидактичке вјежбе	3.000	-	-
3	Сликовнице и бојанке	36.000	21.066	59
<b>УКУПНО:</b>		<b>114.000</b>	<b>57.566</b>	<b>50</b>

## 2.3. РЕАЛИЗАЦИЈА

### ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНЕ И ОСТВАРЕНЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ МАЛОПРОДАЈЕ ПО ПОСЛОВНИМ ЦЕНТРИМА

T-11

Р.Б.	ОПИС	2019	2020		ИНДЕКС	
		ОСТВАРЕНО	ПЛАН	ОСТВАРЕНО	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	ПЦ Бијељина	631.045	709.410	535.502	85	75
2.	ПЦ Добој	618.767	632.480	583.591	94	92
3.	ПЦ Приједор	1.559.860	1.649.550	1.711.704	110	104
4.	ПЦ Источно Сарајево	523.060	572.660	589.690	113	103
5.	ПЦ Требиње	490.410	521.370	532.164	109	102
<b>УКУПНО:</b>		<b>3.823.142</b>	<b>4.085.470</b>	<b>3.952.651</b>	<b>103</b>	<b>97</b>

### ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНЕ И ОСТВАРЕНЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ ПО КЊИЖАРАМА

T - 12

Р.Б.	ОПИС	2019	2020		ИНДЕКС	
		ОСТВАРЕНО	ПЛАН	ОСТВАРЕНО	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Бијељина I	382.571	384.620	326.973	85	85
2.	Бијељина II	58.463	85.470	70.559	121	83
3.	Зворник	129.465	170.940	133.508	103	78
4.	Власеница	60.546	68.380	0	-	-
5.	Братунац	-	-	4.462	-	-
6.	Добој	349.969	350.430	302.225	86	86
7.	К. Варош	118.750	128.200	118.069	99	92
8.	Модрича	150.048	153.850	163.297	109	106
9.	Б.Лука I	374.693	384.600	446.540	119	116
10.	Б.Лука II	459.242	470.080	380.062	83	81
11.	Б.Лука III	93.654	128.200	62.843	67	49
12.	Приједор I	218.185	239.320	276.809	127	116
13.	Приједор II	243.104	256.410	366.858	151	143
14.	Н.Град	170.982	170.940	178.592	104	104
15.	И.Сарајево	369.357	376.070	396.354	107	105
16.	Вишеград	105.481	128.210	124.374	118	97
17.	Фоча	48.222	68.380	68.962	143	101
18.	Требиње	227.284	239.320	229.420	101	96
19.	Билећа	63.637	68.380	76.133	120	111
20.	Гацко	83.490	89.740	97.384	117	109
21.	Невесинје	115.999	123.930	129.227	111	104
<b>УКУПНО:</b>		<b>3.823.142</b>	<b>4.085.470</b>	<b>3.952.651</b>	<b>103</b>	<b>97</b>



**ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНЕ И ОСТВАРЕНЕ ЕКСТЕРНЕ  
РЕАЛИЗАЦИЈЕ ВЕЛЕПРОДАЈЕ**

Т - 13

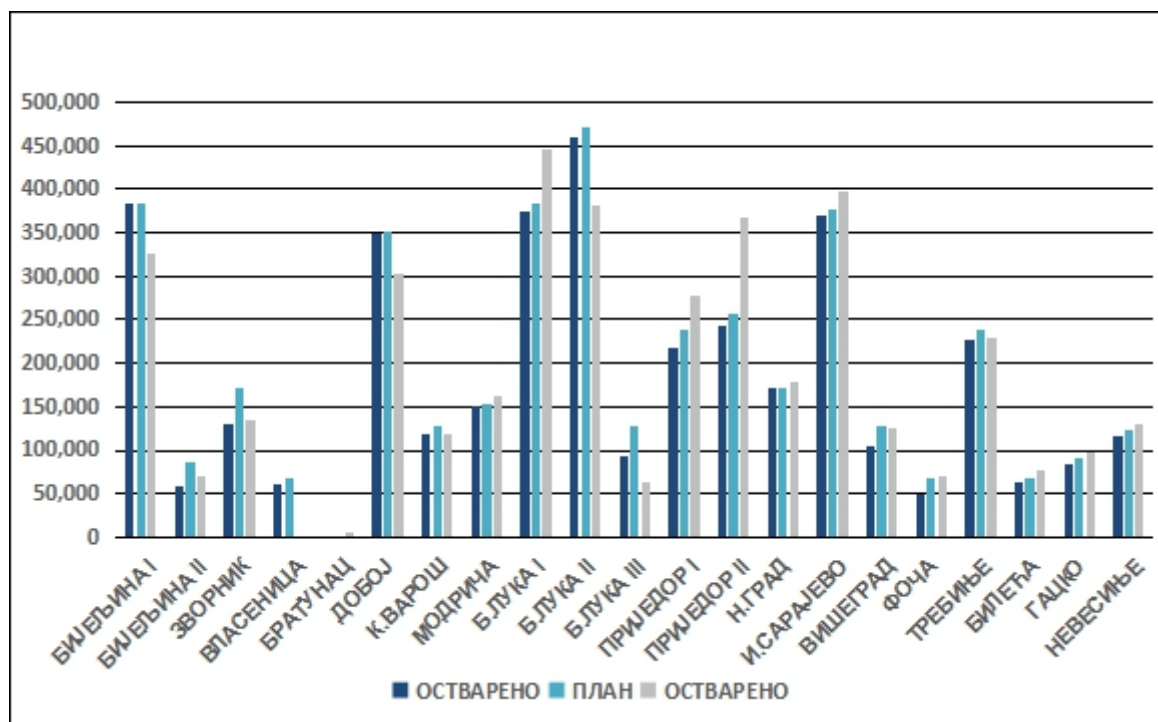
Р.Б.	ОПИС	2019	2020		ИНДЕКС	
		ОСТВАРЕНО	ПЛАН	ОСТВАРЕНО	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	ПЦ Бијељина	795.643	854.700	995.044	125	116
2.	ПЦ Добој	778.102	854.700	890.854	114	104
3.	ПЦ Приједор	1.562.232	1.666.670	1.500.093	96	90
4.	ПЦ Источно Сарајево	282.762	350.430	247.353	87	71
5.	ПЦ Требиње	118.394	136.750	127.468	108	93
<b>УКУПНО:</b>		<b>3.537.133</b>	<b>3.863.250</b>	<b>3.760.812</b>	<b>106</b>	<b>97</b>

**ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНЕ И ОСТВАРЕНЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ МАЛОПРОДАЈЕ И  
ЕКСТЕРНЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ ВЕЛЕПРОДАЈЕ**

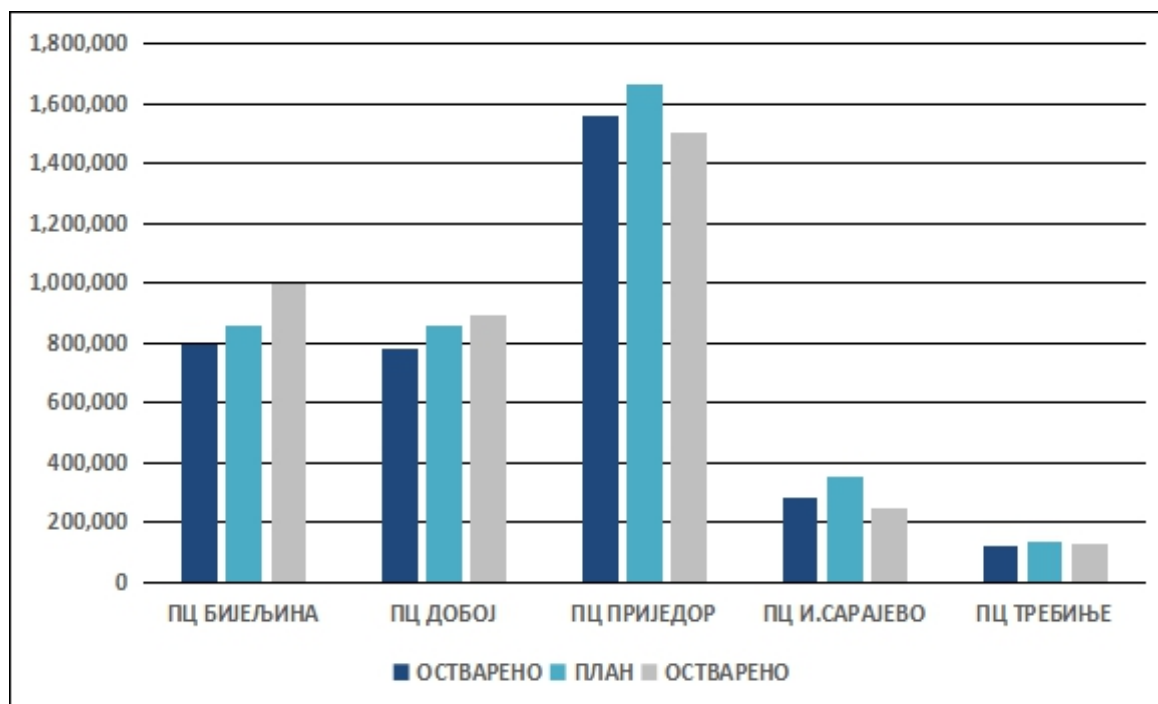
Т - 14

Р.Б.	ОПИС	2019	2020		ИНДЕКС	
		ОСТВАРЕНО	ПЛАН	ОСТВАРЕНО	5/3	5/4
1.	ПЦ Бијељина	1.426.688	1.564.110	1.530.545	107	98
2.	ПЦ Добој	1.396.869	1.487.180	1.474.445	106	99
3.	ПЦ Приједор	3.122.092	3.316.220	3.211.797	103	97
4.	ПЦ Источно Сарајево	805.822	923.090	837.043	104	91
5.	ПЦ Требиње	608.804	658.120	659.632	108	100
<b>УКУПНО:</b>		<b>7.360.275</b>	<b>7.948.720</b>	<b>7.713.463</b>	<b>105</b>	<b>97</b>

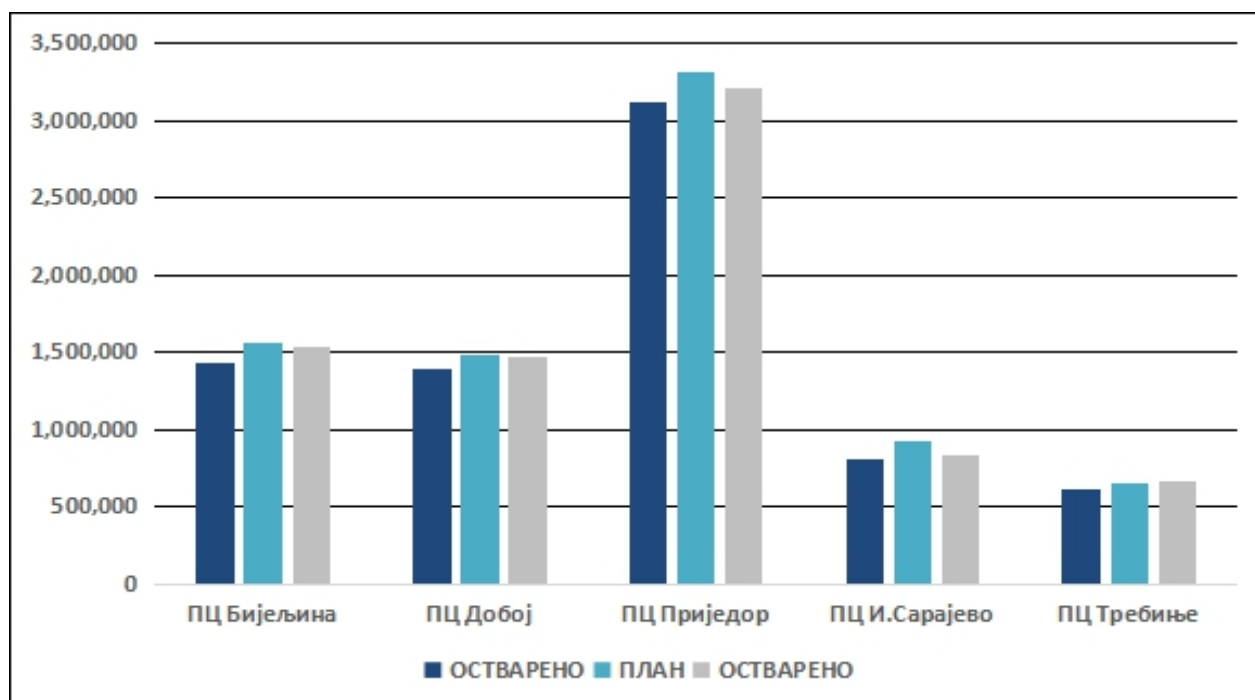
### РЕАЛИЗАЦИЈА МАЛОПРОДАЈЕ У 2020. ГОДИНИ



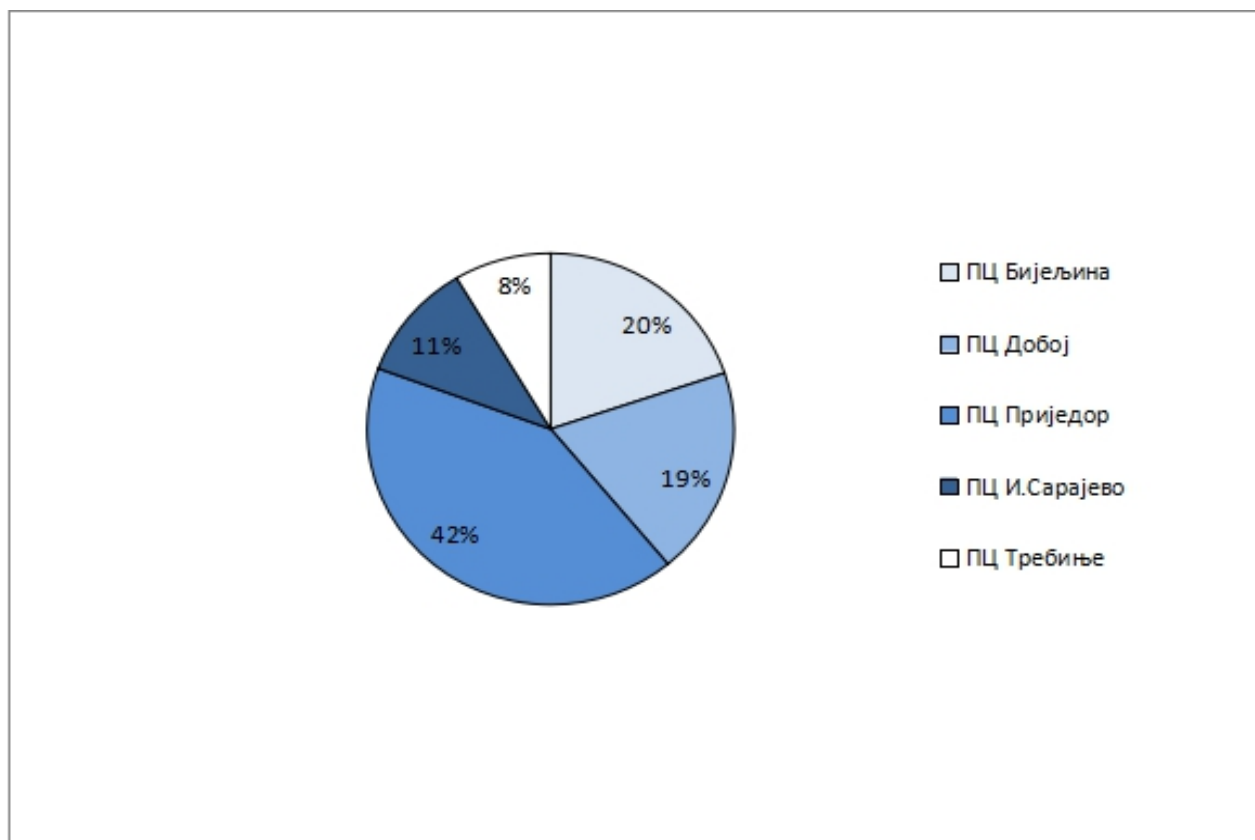
### ЕКСТЕРНА РЕАЛИЗАЦИЈА ВЕЛЕПРОДАЈЕ У 2020. ГОДИНИ



## ЕКСТЕРНА РЕАЛИЗАЦИЈА МАЛОПРОДАЈЕ И ВЕЛЕПРОДАЈЕ У 2020. ГОДИНИ



## УЧЕШЋЕ ОСТВАРЕНЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ ПОСЛОВНИХ ЦЕНТРА У УКУПНОЈ ЕКСТЕРНОЈ РЕАЛИЗАЦИЈИ У 2020. ГОДИНИ



## 2.4 ТРОШКОВИ

### ПРЕГЛЕД УКУПНИХ ПЛАНИРАНИХ И ОСТВАРЕНИХ ТРОШКОВА ЗАВОДА

Т- 15

Р.Б.	ОПИС	2019	2020		ИНДЕКС	
		ОСТВАРЕНО	ПЛАН	ОСТВАРЕНО	5/3	5/4
1	2	3	4	5		
1.	Сектор издавачке дјелатности	241.598	215.950	246.429	102	114
2.	Сектор општих и правних посл.	1.124.655	1.192.300	1.291.562	115	108
3.	Сектор ек.финансијских посл.	408.230	410.550	437.126	107	106
<b>4.</b>	<b>Сектор маркетинга, од тога:</b>	<b>5.717.692</b>	<b>6.078.650</b>	<b>6.108.999</b>	<b>107</b>	<b>100</b>
4.1.	Стручна служба маркетинга	339.028	371.950	348.910	103	94
4.2.	Велепродаја	2.445.996	2.515.750	2.773.505	113	110
4.3.	Малопродаја	2.932.668	3.190.950	2.986.584	102	94
<b>УКУПНО:</b>		<b>7.492.175</b>	<b>7.897.450</b>	<b>8.084.116</b>	<b>108</b>	<b>102</b>

### ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ И ОСТВАРЕНИХ ТРОШКОВА ПОСЛОВНИЦА

Т-16

Р.Б.	ОПИС	2019	2020		ИНДЕКС	
		ОСТВАРЕНО	ПЛАН	ОСТВАРЕНО	5/3	5/4
1	2	3	4	5		
1.	ПЦ Бијељина	477.253	503.950	600.996	126	119
2.	ПЦ Добој	463.150	495.650	538.957	116	109
3.	ПЦ Приједор	894.846	920.850	950.891	106	103
4.	ПЦ Источно Сарајево	396.507	376.050	432.346	109	115
5.	ПЦ Требиње	214.240	219.250	250.315	117	114
<b>УКУПНО:</b>		<b>2.445.996</b>	<b>2.515.750</b>	<b>2.773.505</b>	<b>113</b>	<b>110</b>

**ПРЕГЛЕД  
ПЛАНИРАНИХ И ОСТВАРЕНИХ ТРОШКОВА КЊИЖАРА**

Т-17

Р.Б.	ОПИС	2019	2020		ИНДЕКС	
		ОСТВАРЕНО	ПЛАН	ОСТВАРЕНО	5/3	5/4
1	2	3	4	5	5/3	5/4
1.	Књижара Бијељина I	247.984	273.150	233.550	94	86
2.	Књижара Бијељина II	74.818	91.300	80.328	107	88
3.	Књижара Зворник	98.356	130.750	143.820	146	110
4.	Књижара Власеница	49.083	66.900	9.525	-	-
5.	Књижара Братунац	-	-	21.574	-	-
6.	Књижара Добој	224.618	255.150	205.685	92	81
7.	Књижара Модрича	110.161	115.350	119.068	108	103
8.	Књижара Котор Варош	106.229	129.250	105.375	99	82
9.	Књижара Бања Лука I	270.569	290.600	287.653	106	99
10.	Књижара Бања Лука II	322.305	324.500	269.077	83	83
11.	Књижара Бања Лука III	96.332	113.350	84.673	88	75
12.	Књижара Приједор I	163.930	183.700	187.937	115	102
13.	Књижара Приједор II	165.207	193.200	209.720	127	109
14.	Књижара Нови Град	168.740	161.450	164.395	97	102
15.	Књижара Источно Сарајево	277.742	277.850	285.884	103	103
16.	Књижара Вишеград	110.471	113.650	110.109	100	97
17.	Књижара Фоча	50.522	60.150	61.926	123	103
18.	Књижара Требиње	168.932	181.150	168.401	100	93
19.	Књижара Билећа	58.960	64.150	63.068	107	98
20.	Књижара Гацко	74.836	74.850	78.046	104	104
21.	Књижара Невесиње	92.873	90.500	96.770	104	107
<b>УКУПНО:</b>		<b>2.932.668</b>	<b>3.190.950</b>	<b>2.986.584</b>	<b>102</b>	<b>94</b>

## 2.5 БИЛАНС УСПЈЕХА

T-18

Р.Б.	КОНТО	ОПИС	2019	2020		ИНДЕКС	
			ОСТВАРЕНО	ПЛАН	ОСТВАРЕНО	6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	6/4	6/5
<b>I</b>	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1+ 2+3+4)</b>		<b>7.483.691</b>	<b>7.978.650</b>	<b>8.126.194</b>	<b>109</b>	<b>102</b>
1.	601	Приходи од продаје на дом. тржишту	7.360.276	7.948.650	7.713.463	105	97
2.	602	Приходи од продаје на инос. трж.				-	-
3.	61	Приход од услуга	20.994		15.754	75	-
4.	65	Други пословни приходи	102.421	30.000	396.977	388	-
<b>II</b>	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15+16+17+18+19+20)</b>		<b>7.435.048</b>	<b>7.886.450</b>	<b>7.736.323</b>	<b>104</b>	<b>98</b>
5.	501	Набавна вриједност продате робе	3.253.285	3.511.000	3.355.715	103	96
6.	512	Трошкови осталог материјала	48.112	77.600	67.783	141	87
7.	513	Трошкови горива и елек. енергије	112.288	131.400	97.254	87	74
8.	520	Бруто зараде и накнаде зарада	2.555.663	2.576.500	2.639.454	103	102
9.	529	Остали лични расходи	743.313	826.450	721.678	97	87
1	53	Трошкови производних услуга	373.729	381.250	383.756	103	101
1	540	Трошкови амортизације	172.320	170.000	185.491	108	109
1	541	Трошкови резервисања		35.000	100.351	-	287
1	550	Трошкови непроизводних услуга	64.252	68.500	84.595	132	123
1	551	Трошкови репрезентације	32.680	28.000	15.864	49	57
1	552	Трошкови премије осигурања	3.442	6.000	5.969	173	99
1	553	Трошкови платног промета	17.191	16.000	18.431	107	115
1	554	Трошкови чланарина	2.868	2.500	2.892	101	116
1	555	Трошкови пореза	34.476	33.950	36.172	105	107
1	556	Трошкови доприноса	5.573	7.500	8.591	154	115
2	559	Остали нематеријални трошкови	15.856	14.800	12.327	78	83
<b>III</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (21+22+23)</b>		<b>1.130</b>	<b>0</b>	<b>258</b>	<b>23</b>	<b>-</b>
2	661	Приходи камата				-	-
2	662	Позитивне курсне разлике	13		4	31	-
2	669	Остали финансијски приходи	1.117		254	23	-
<b>IV</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (24+25)</b>		<b>162</b>	<b>0</b>	<b>2.140</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
2	561	Расходи камата	150		2.130	-	-
2	562	Негативне курсне разлике	12		10	83	-
<b>V</b>	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ (26+27+28+29)</b>		<b>17.600</b>	<b>0</b>	<b>12.694</b>	<b>72</b>	<b>-</b>
2	670	Приходи од пр.ос.средст	4.382		4.273	98	-
2	676	Вишкови	441		582	132	-
2	679	Приходи од смањења обавеза	2.077		2.346	113	-
2	677	Наплаћена отписана потраживања	10.700		5.493	51	-
<b>VI</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ (30+31+32+33)</b>		<b>54.890</b>	<b>11.000</b>	<b>319.229</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
3	570	Губици по основу пр.и расх.			547	-	-
3	576	Мањкови	4.511		1.565	35	-
3	578	Расходи по осн.исп.вриј. и отпис.потр.	14.473		55.911	386	-
3	579	Други непоменути остали расходи	35.906	11.000	261.206	-	-

VII	584	ОБЕЗВРЕЂЕЊЕ ДУГОР. ФИН.ПЛАСМАНА				-	-
VIII	691	ПРИХОД ПО ОСН.ПРОМЈ. РАЧ. ПОЛ	4.595			-	-
IX	591	РАСХОД ПО ОСН.ПРОМЈ. РАЧ. ПОЛ	2.075		26.424	-	-
X		УКУПНИ ПРИХОДИ	7.507.016	7.978.650	8.139.146	108	102
XI		УКУПНИ РАСХОДИ	7.492.175	7.886.450	8.084.116	108	103
XII		ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (I -II)	48.643	92.200	389.871	-	423
XIII		ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (II-I)				-	-
XIV		ДОБИТАК ФИНАНСИРАЊА ( III - IV )	968			-	-
XV		ГУБИТАК ФИНАНСИРАЊА ( IV-III )			1.882	-	-
XVI		ГУБИТАК ПО ОСНОВУ ОСТАЛИХ ПР. И РАС.	37.290	11.000	306.535	-	-
XVII		ГУБИТАК ОД УСКЛАЂ. ВРИЈ.ИМОВИНЕ				-	-
XVIII		ГУБИТАК ПО ОСН. ПРОМЈЕНЕ РАЧ.ПОЛИТ.	2.075			-	-
XIX		БРУТО ДОБИТАК	14.841	81.200	55.030	371	68
XX		ПОРЕЗ НА ДОБИТ			27.637		
XXI		ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА			8.660		
XXII		НЕТО ДОБИТАК РЕДОВНО ПОСЛОВАЊЕ	14.841		18.733	126	-
XXIII		ДОБИЦИ УТВРЂЕНИ ДИР. У КАПИТАЛУ	6.768		33.081	-	-
XXIV		УКУПАН НЕТО РЕЗ. У ОБРАЧ. ПЕРИОДУ	21.609		51.814	-	-

## 2.6 БИЛАНС СТАЊА

T-19

ОПИС	СТАЊЕ				ИНДЕКС
	2019		2020		
	ИЗНОС	СТРУКТУРА	ИЗНОС	СТРУКТУРА	
<b>УКУПНО ПОСЛОВНА АКТИВА</b>	<b>10.460.065</b>	<b>100</b>	<b>10.584.298</b>	<b>100</b>	<b>101</b>
<b>А. СТАЛНА СРЕДСТВА</b>	<b>4.513.801</b>	<b>43</b>	<b>4.595.054</b>	<b>43</b>	<b>102</b>
Од тога:					-
1. Нематеријална улагања	46.037	1	42.143	1	92
2. Некретнине, постројења, опрема	4.461.135	99	4.546.282	99	102
3. Дугорочни фин. пласмани					-
4. Биолошка средства и ср.културе	6.629		6.629		100
<b>Б. ТЕКУЋА ИМОВИНА</b>	<b>5.946.264</b>	<b>57</b>	<b>5.989.244</b>	<b>57</b>	<b>101</b>
Од тога:					-
1. Залихе	4.252.219	72	4.223.252	71	99
2. Краткорочна потраж.плас.и гот.	1.689.581	28	1.762.093	29	104
3.Активна временска разграничења	4.464		3.899		87
<b>УКУПНО ПОСЛОВНА ПАСИВА</b>	<b>10.460.065</b>	<b>100</b>	<b>10.584.298</b>	<b>100</b>	<b>101</b>
<b>А. КАПИТАЛ</b>	<b>8.942.584</b>	<b>85</b>	<b>8.961.317</b>	<b>85</b>	<b>100</b>
Од тога:					-
1. Основни капитал	7.252.291	81	7.252.291	81	100
2. Ревалоризационе резерве	1.683.709	19	1.650.628	19	98
3. Законске резерве	1.654		1.654		100
3. Нераспоређени добитак	21.609	0	73.423	1	340
4. Губитак до висине капитала	16.679	-1	16.679	-1	100
<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	<b>71.008</b>	<b>1</b>	<b>100.351</b>	<b>1</b>	<b>141</b>
Од тога:					-
<b>В. ОБАВЕЗЕ</b>	<b>1.446.473</b>	<b>14</b>	<b>1.522.630</b>	<b>14</b>	<b>105</b>
Од тога:					-
Краткорочне:	1.446.473	100	1.522.630	100	105
1. Примљени аванси, депозити и кауц.	3.902		3.645		93
2. Добављачи	855.781	60	796.434	52	93
3. Обавезе из специфичних послова	17.157	1	14.606	1	85
3. Обавезе за порезе, доприн. и др.	72.428	5	69.065	5	95
4. Обавезе за зараде и накн. зарада	170.068	12	295.098	19	174
5. Друге обавезе	271.741	19	263.882	17	97
6. Порез на додату вриједност	780	1	6.102	1	782
7. Обавезе за порез на добитак			27.637	2	-
8. Пасивна временска разграничења	28.303	2	11.188	1	40
9. Одложене пореске обавезе	26.313		34.973	2	-



## 2.7 ИНВЕСТИЦИЈЕ

### ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ И ОСТВАРЕНИХ ИНВЕСТИЦИЈА

T-20

Р.Б.	ОПИС	2020		ИНДЕКС
		ПЛАНИРАНО	ОСТВАРЕНО	
1	2	3	4	5
1.	Адаптација малопродајних објеката	100.000	77.190	77
2.	Опрема	106.000	161.086	152
3.	Рачунарска опрема	-	27.062	-
4.	Информациони систем	78.000	1.954	3
УКУПНО:		284.000	267.292	94

Директор Завода

Бојан Ђенић

Број: 00-2- 376-1 /21

22.03.2021.