

Ј.П. “ЗАВОД ЗА УЏБЕНИКЕ И НАСТАВНА СРЕДСТВА” а.д.
ИСТОЧНО НОВО САРАЈЕВО

ИЗВЈЕШТАЈ

о

пословању за период јануар-децембар 2021. године

Источно Сарајево, март 2022. године

САДРЖАЈ

УВОД	3
1. ОСТВАРЕЊЕ ОСНОВНОГ ЦИЉА	4
2. ТАБЕЛАРНИ ДИО	8
2.1. КАДРОВИ	9
БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ.....	9
КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА РАДНИКА	9
2.2. ИЗДАВАЧКА ПРОДУКЦИЈА	10
ПЛАНИРАНИ И ИЗДАТИ УЏБЕНИЦИ ЗА ОСНОВНО ОБРАЗОВАЊЕ.....	10
ПЛАНИРАНИ И ИЗДАТИ УЏБЕНИЦИ ЗА СРЕДЊЕ ОБРАЗОВАЊЕ.....	13
ПЛАНИРАНИ И ИЗДАТИ ШКОЛСКИ И ДРУГИ ОБРАСЦИ	15
ПЛАНИРАНИ И ИЗДАТИ ПРИРУЧНИЦИ	15
ПЛАНИРАНА И ИЗДАТА БЕЛЕТРИСТИКА	15
2.3 РЕАЛИЗАЦИЈА	16
МАЛОПРОДАЈА-УКУПАН ПРОМЕТ.....	16
ВЕЛЕПРОДАЈА-УКУПАН ПРОМЕТ	17
УКУПАН ЕКСТЕРНИ ПРОМЕТ У ВЕЛЕПРОДАЈИ И МАЛОПРОДАЈИ	17
ГРАФИЧКИ ПРИКАЗ РЕАЛИЗАЦИЈЕ.....	18
2.4 ТРОШКОВИ	20
ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ И ОСТВАРЕНИХ ТРОШКОВА У ВЕЛЕПРОДАЈИ.....	20
ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ И ОСТВАРЕНИХ ТРОШКОВА У МАЛОПРОДАЈИ.....	21
2.5 БИЛАНС УСПЈЕХА	22
2.6 БИЛАНС СТАЊА	24
2.7 ИНВЕСТИЦИЈЕ	25
ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ И ОСТВАРЕНИХ ИНВЕСТИЦИЈА.....	25

1. ОСНОВНЕ ИНФОРМАЦИЈЕ О ПРЕДУЗЕЋУ

Фирма:	Ј.П. „Завод за уџбенике и наставна средства” а. д. Источно Ново Сарајево
Сједиште:	Зорана Цвијетића 58, 71123 Источно Сарајево.
Матични број:	01765914
Шифра дјелатности:	5811
Идентификациони број:	4400540060005
ПДВ број:	400540060005
Жиро рачун:	555-002-00004344-80 Нова банка 562-012-0003112-77 НЛБ банка Источно Ново Сарајево
Мисија:	Благовремено и квалитетно задовољити потребе ученика и школа у Републици Српској за уџбеницима, школским прибором, наставним средствима и педагошком документацијом. Објављивањем и промоцијом дјела из области белетристике доприноси развоју културе, посебно књижевности Републике Српске и афирмацији домаћих писаца.
Визија:	Позиција лидера на тржишту уџбеника и шире уџбеничке литературе и атрибут најуспјешнијег издавача у Републици Српској.
Етика:	Поштовати постојеће законске норме и максимално тежити задовољењу интереса запослених и корисника услуга.
Организација:	Организација Завода структурирана је у четири сектора и то: <ul style="list-style-type: none">● Сектор издавачке дјелатности;● Сектор економско-финансијских послова;● Сектор маркетинга;● Сектор општих и правних послова.
Менаџмент:	Управу Завода чине директор предузећа и извршни директори. Органе управљања, поред Управе предузећа, чине и Скупштина (Влада РС) и Надзорни одбор. Надзор над пословањем предузећа, поред Надзорног одбора, врше и чланови Одбора за ревизију, Одјељење интерне ревизије и Служба интерне контроле.

2. ОСТВАРЕЊЕ ОСНОВНИХ ПЛАНСКИХ ЦИЉЕВА ПО ПОСЛОВНИМ ПРОЦЕСИМА

2.1. КАДРОВИ

У Заводу за уџбенике и наставна средства на дан 31.12.2021. године укупно је запослено 166 радника, а планирани број радника је 166.

2.2 ИЗДАВАЧКА ДЈЕЛАТНОСТ

У периоду јануар–децембар 2021. године издате су сљедеће врсте и количине публикација:

■ Уџбеници за основну школу, укупан тираж.....	838.454
■ Уџбеници за средње образовање, укупан тираж.....	55.487
■ Уџбеници за високо образовање, укупан тираж.....	1.316
■ Школски обрасци, укупна остварена вриједност.....	572.997
■ Приручници.....	10.452
■ Белетристика.....	3.030
■ Школска лектира и остала издања.....	33.023

У табеларним прегледима (од Т–3 до Т–9) исказани су подаци о планираном и оствареном тиражу свих публикација објављених у периоду јануар–децембар 2021. године.

2.3 РЕАЛИЗАЦИЈА

Укупно остварена реализација у периоду јануар–децембар 2021. године је 9.180.263,00 КМ, а чини је реализација остварена у veleпродаји (екстерна) у износу од 5.260.541,00 КМ или 57% и у малопродаји у износу од 3.919.722,00 КМ или 43%.

У процесу продаје остварени су сљедећи резултати:

- укупна реализација већа је у односу на јануар–децембар 2020. године за 19%, а у односу на план за 12%, гдје је:
- реализација малопродаје у односу на јануар–децембар 2020. године мања је за 1%, а у односу на планирани износ за 9%.
- екстерна реализација veleпродаје у односу на јануар–децембар 2020. године већа за 40%, а у односу на планирани износ 35%.

У табеларним прегледима (од Т–10 до Т–13) исказани су подаци о планираној и оствареној реализацији.

2.4 ТРОШКОВИ

Укупно остварени трошкови Завода за период јануар–децембар 2021. године износе 9.208.646,00 КМ и већи су у односу на трошкове за исти период претходне године за 14%, а у односу на план за 13%.

2.5 БИЛАНС УСПЈЕХА

2.5.1 ПРИХОДИ

Остварени пословни приходи у 2021. години износе 9.270.624,00 КМ и за 14% су већи од прихода остварених у периоду јануар–децембар 2020. године, те за 12% у односу на планиране вриједности. У укупном износу приходи од продаје робе на домаћем тржишту износе 9.180.263,00 КМ или 99%, а остали пословни приходи износе 90.361,00 КМ или 1%. Приходи по основу промјена рачуноводствених политика износе 5.998,00 КМ.

Финансијски приходи износе 3.121,00 КМ, а остали приходи 15.937,00 КМ.

Према томе, укупни приходи остварени у периоду јануар–децембар 2021. године износе 9.295.680,00 КМ и у односу на претходну годину већи су за 14%, а у односу на план 12%.

2.5.2 РАСХОДИ

Пословни расходи остварени у периоду јануар–децембар 2021. години износе 8.830.655,00 КМ и у односу на претходну годину већи су за 14%, а за 9% у односу на план. Највеће учешће у пословним расходима од 45% има набавна вриједност продате робе и бруто зараде и накнаде зарада 43%.

Остварени финансијски расходи износе 10.452,00 КМ и чине их расходи камата у износу од 10.449,00 КМ и негативне курсне разлике у износу од 3,00 КМ.

Остали расходи остварени у периоду јануар–децембар 2021. године износе 218.453,00 КМ, а односе се на губитке по основу прихода и расхода, мањкове, расходе по основу исправке вриједности потраживања и друге непоменуте остале расходе. Расходи по основу промјене рачуноводствене политике износе 35.586,00 КМ.

Расходи од усклађивања вриједности имовине износе 113.500,00 КМ.

Укупни расходи остварени у периоду јануар–децембар 2021. години износе 9.208.646,00 КМ и већи су у односу на претходну годину за 14%, а у односу на план за 13%.

2.5.3 ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ

Разлика између укупних прихода и расхода износи 87.034,00 КМ, што представља бруто добитак текуће године.

Порез на добит износи 42.756,00 КМ, а одложени порески расходи периода износе 8.696,00 КМ, те нето добитак из редовног пословања износи 35.582,00 КМ.

По основу смањења ревалоризационих резерви, у складу са позитивним прописима, остварена је добит у износу од 54.238,00 КМ. Укупан нето добитак је 89.820,00 КМ.

Подаци о оствареним приходима, расходима и пословном резултату исказани су у табеларном прегледу (Т–17).

2.6 БИЛАНС СТАЊА

Укупна вриједност пословне активе на дан 31.12.2021. године износи 11.213.079,00 КМ, а чине је:

- стална средства 4.906.525,00 КМ;
- текућа средства 6.306.554,00 КМ.

У структури сталних средстава земљиште износи 145.579,00 КМ или 3%, грађевински објекти износе 3.769.352,00 КМ или 77%, опрема износи 476.822,00 КМ или 10%, инвестиционе некретнине износ 459.899,00 КМ или 9%, остала нематеријална средства 42.344,00 КМ или 1%, средства културе 6.629,00 КМ, а аванси и некретнине 5.900,00 КМ.

Текућа средства састоје се од залиха робе, краткорочних потраживања, готовинских еквивалената и готовине.

Укупна вриједност пословне пасиве на дан 31.12.2021. године износи 11.213.079,00 КМ, а чине је:

- укупни капитал 9.089.873,00 КМ;
- резервисања 151.673,00 КМ;
- краткорочне обавезе 1.971.533,00 КМ.

Укупан капитал састоји се од основног капитала у износу од 7.252.291,00 КМ или 80%, ревалоризационих резерви у износу од 1.689.364,00 КМ или 19%, законских резерви у износу од 1.654,00 КМ и нераспоређеног добитка у износу од 146.564,00 КМ или 1%.

Краткорочне обавезе састоје се од обавеза по основу примљених аванса, обавеза према добављачима, обавеза за порезе, доприносе, зараде и накнаде за децембар текуће године, које се исплаћују у јануару наредне године и других обавеза.

Подаци из биланса стања приказани су у табели Т–18.

ТОКОВИ ГОТОВИНЕ

Укупан прилив готовине 12.790.947,00 КМ

Укупан одлив готовине 12.146.036,00 КМ

Нето прилив готовине: 644.911,00 КМ

Стање готовине на почетку обрачунског периода 918.960,00 КМ

Стање готовине на крају обрачунског периода 1.563.871,00 КМ

Разлика: 644.911,00 КМ

2.7 ИНВЕСТИЦИЈЕ

Остварена улагања у опрему у 2021. године износе 519.490,00 КМ и исказани су у табеларном прегледу (Т-19).

У табеларном дијелу овог извјештаја дати су релевантни показатељи остварени у извјештајном периоду који пружају детаљне информације о свим наведеним параметрима.

ТАБЕЛАРНИ ДИО

2.1. КАДРОВИ

БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ

T-1

Р.Б.	ОПИС	БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ		ИНДЕКС
		ПЛАНИРАНИ	ПОСТОЈЕЋИ	
1.	Сектор издавачке дјелатности	20	25	125
2.	Сектор општих и правних послова	22	18	82
3.	Сектор економско-финансијских послова	14	16	114
4.	Одјељење интерне ревизије	1	1	100
5.	Интерна контрола	2	3	150
6.	Сектор маркетинга од тога:	107	103	96
6.1.	Стручна служба маркетинга	12	11	92
6.2.	Пословни центар Бијељина	17	16	94
6.3.	Пословни центар Добој	14	13	93
6.4.	Пословни центар Приједор	32	32	100
6.5.	Пословни центар Источно Сарајево	19	18	95
6.6.	Пословни центар Требиње	13	13	100
	УКУПНО:	166	166	100

КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА РАДНИКА

T-2

Р.Б.	ОПИС	МР	ВСС	ВШС	ССС	КВ	УКУПНО
1.	Сектор издавачке дјелатности	3	21	1			25
2.	Сектор општих и правних послова		11		3	4	18
3.	Сектор економско финансијских послова		7	1	7		15
4.	Сектор маркетинга	2	16	10	58	17	103
5.	Одјељење интерне ревизије		1				1
6.	Служба интерне контроле		3				3
7.	Приправници		1				1
	УКУПНО:	5	60	12	68	21	166
	СТРУКТУРА:	3	36	7	41	13	100

2.2. ИЗДАВАЧКА ПРОДУКЦИЈА

ПЛАНИРАНИ И ИЗДАТИ УЏБЕНИЦИ ЗА ОСНОВНО ОБРАЗОВАЊЕ

T-3

Р.Б.	ОПИС	ПЛАНИРАНИ ТИРАЖ	ОСТВАРЕНИ ТИРАЖ	ИНДЕКС
I РАЗРЕД				
1.	Прва књига	9,000	9,030	100
УКУПНО:		9,000	9,030	100
II РАЗРЕД				
1.	Буквар	7,000	7,000	100
2.	Наставни лист уз Буквар	7,000	7,051	101
3.	Почетница	4,000	4,071	102
4.	Радна свеска 1 за почетно читање	4,000	4,070	102
5.	Радна свеска 2 за почетно писање	4,000	4,001	100
6.	Словарица	10,000	10,000	100
7.	Читанка	9,000	9,000	100
8.	Учим да пишем - Свеска уз Буквар	7,000	7,074	101
9.	Математика	8,000	8,000	100
10.	Радни листови из математике	8,000	8,010	100
11.	Природа и друштво	9,000	9,000	100
12.	Радна свеска за природу и друштво - моја околина	9,000	9,000	100
13.	Музичка култура за II и III разред	9,000	19,091	212
14.	Ликовна култура	9,000	9,001	100
УКУПНО:		104,000	114,369	110
III РАЗРЕД				
1.	Читанка	6,000	8,284	138
2.	Српски језик и језичка култура	7,500	8,854	118
3.	Од ријечи до реченице	8,000	9,500	119
4.	Учим латиницу	7,500	9,290	124
5.	Математика	11,000	11,000	100
6.	Радни листови из математике	11,000	11,063	101
7.	Природа и друштво	6,000	7,825	130
8.	Радна свеска за природу и друштво	8,000	9,201	115
9.	Ликовна култура	5,000	9,309	186
10.	Енглески језик ENGLISH IS FUN + CD	9,000	10,063	112
11.	Радна свеска за енглески ENGLISH IS FUN	9,500	10,025	106
УКУПНО:		88,500	104,414	118
IV РАЗРЕД				
1.	Читанка	6,500	8,597	132
2.	Српски језик и језичка култура	7,200	8,903	124
3.	Наставни лист из српског језика	7,200	8,657	120
4.	Говорим и пишем	6,200	8,540	138
5.	Математика	8,000	8,963	112
6.	Радни листови из математике	8,000	8,840	111
7.	Природа и друштво	6,000	7,980	133
8.	Радна свеска за природу и друштво	8,000	9,180	115
9.	Атлас нијемих карата (за IV и V разред)	6,200	8,301	134
10.	Музичка култура за IV и V разред	7,000	14,035	201
11.	Енглески језик ENGLISH IS FUN 2 + CD	7,000	8,390	120
12.	Радна свеска за енглески ENGLISH IS FUN 2	8,500	9,130	107
13.	Ликовна култура	6,000	6,051	101
УКУПНО:		91,800	115,567	126

V РАЗРЕД				
1.	Читанка	5,200	5,226	101
2.	Српски језик и језичка култура	6,800	6,815	100
3.	Наставни лист из српског језика	6,400	6,500	102
4.	Математика	7,500	7,500	100
5.	Радна свеска из математике	8,500	8,509	100
6.	Познавање друштва	7,000	7,024	100
7.	Радна свеска за познавање друштва	6,800	7,200	106
8.	Познавање природе	5,500	5,500	100
9.	Радна свеска за познавање природе	6,800	6,840	101
10.	Енглески језик ENGLISH IS FUN 3 + CD	8,200	8,257	101
11.	Радна свеска за енглески ENGLISH IS FUN 3	8,000	8,038	100
12.	Ликовна култура	5,000	5,055	101
УКУПНО:		81,700	82,464	101
VI РАЗРЕД				
1.	Читанка	9,000	9,040	100
2.	Српски језик и језичка култура	9,000	9,010	100
3.	Математика	10,000	6,301	63
4.	Збирка задатака из математике	10,000	6,000	60
5.	Историја	5,300	6,066	114
6.	Географија	5,300	5,937	112
7.	Радна свеска из географије	6,500	6,870	106
8.	Школски геогр. атлас (за VI, VII, VIII, IX разред)	-	6,000	-
9.	Биологија	5,600	6,237	111
10.	Основи информатике	9,000	5,805	65
11.	Техничко образовање	5,800	6,200	107
12.	Радна свеска за техничко образовање	7,300	7,576	104
13.	Музичка култура за VI и VII разред	6,500	6,900	106
14.	Ликовна култура	9,000	6,071	67
15.	Енглески језик ENGLISH IS FUN 4+ CD	7,000	7,016	100
16.	Радна свеска за енглески ENGLISH IS FUN 4	8,500	8,660	102
17.	Њемачки језик	4,500	4,500	100
18.	Радна свеска за њемачки језик	5,000	5,200	104
УКУПНО:		123,300	119,389	97
VII РАЗРЕД				
1.	Читанка	9,000	9,045	101
2.	Српски језик и језичка култура	9,000	4,170	46
3.	Математика	10,000	5,668	57
4.	Збирка задатака из математике	10,000	5,750	58
5.	Историја	5,000	5,741	115
6.	Географија	4,300	4,884	114
7.	Радна свеска из географије	4,800	5,045	105
8.	Биологија	5,000	5,837	117
9.	Физика	5,000	5,620	112
10.	Збирка задатака из физике	5,000	5,536	111
11.	Основи информатике за VII разред	5,000	5,440	109
12.	Техничко образовање	5,000	5,520	110
13.	Радна свеска за техничко образовање	6,500	7,426	114
14.	Ликовна култура	4,000	4,690	117
15.	Енглески језик ENGLISH IS FUN 5 + CD	5,000	5,145	103
16.	Радна свеска за енглески ENGLISH IS FUN 5	7,000	7,150	102
17.	Радна свеска из биологије	1,500	1,525	102
18.	Њемачки језик	4,000	4,116	103
19.	Радна свеска за њемачки језик	4,000	4,043	101
УКУПНО:		109,100	102,351	94

VIII РАЗРЕД				
1.	Читанка	9,000	2,000	22
2.	Српски језик и језичка култура	9,000	9,000	100
3.	Математика	5,000	5,340	107
4.	Збирка задатака из математике	5,000	5,204	104
5.	Историја	4,500	5,353	119
6.	Географија	3,500	3,531	101
7.	Радна свеска из географије	4,200	4,500	107
8.	Биологија	5,000	5,580	112
9.	Физика	5,000	5,337	107
10.	Збирка задатака из физике	5,000	5,617	112
11.	Хемија	9,000	5,678	63
12.	Збирка задатака из хемије	5,000	5,579	112
13.	Основи информатике за VIII разред	4,500	5,170	115
14.	Техничко образовање	4,800	5,259	110
15.	Радна свеска за техничко образовање	6,000	6,460	108
16.	Музичка култура за VIII и IX разред	5,500	6,271	114
17.	Ликовна култура	3,500	4,576	131
18.	Енглески језик ENGLISH IS FUN 6 + CD	5,000	5,550	111
19.	Радна свеска за енглески ENGLISH IS FUN 6	6,200	6,624	107
20.	Њемачки језик	4,500	4,500	100
21.	Радна свеска за њемачки језик	4,500	4,517	100
22.	Ваневропски континенти, вјежбанка за 8. разред	2,000	2,050	103
УКУПНО:		115,700	113,696	98
IX РАЗРЕД				
1.	Читанка	9,000	2,325	26
2.	Српски језик и култура изражавања	9,000	9,000	100
3.	Математика	3,500	4,530	129
4.	Збирка из математике	3,500	4,290	123
5.	Историја	2,500	3,268	131
6.	Географија	4,000	4,686	117
7.	Радна свеска из географије	5,000	5,500	110
8.	Биологија	4,000	4,730	118
9.	Физика	4,000	4,648	116
10.	Збирка задатака из физике	4,000	4,580	115
11.	Хемија	4,000	4,506	113
12.	Збирка задатака из хемије	3,500	3,958	113
13.	Основи информатике за IX. разред	4,000	4,551	114
14.	Техничко образовање	3,500	4,121	118
15.	Радна свеска за техничко образовање	4,500	5,301	118
16.	Ликовна култура	1,500	2,610	174
17.	Енглески језик ENGLISH IS FUN 7 + CD	2,000	2,070	104
18.	Радна свеска за енглески ENGLISH IS FUN 7	2,500	2,500	100
19.	Њемачки језик	9,000	-	-
20.	Радна свеска за њемачки језик	9,000	-	-
УКУПНО:		92,000	77,174	84
УКУПНО I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX разред		815,100	838,454	103

**ПЛАНИРАНИ И ИЗДАТИ УЏБЕНИЦИ
ЗА СРЕДЊЕ ОБРАЗОВАЊЕ**

Т-4

Р.Б.	ОПИС	ПЛАНИРАНИ ТИРАЖ	ОСТВАРЕНИ ТИРАЖ	ИНДЕКС
I РАЗРЕД				
1.	Географија за 1. разред гимназије	-	4,004	-
2.	Банкарско пословање за 1. разред средње стручне школе	2,000	2,040	102
3.	Хигијена и контрола за 1. разред средње стручне школе	-	1,515	-
4.	Математика за 1. разред средње стручне школе 3. часа недељно	500	541	108
5.	Општа хемија за 1. разред гимназије општег и природно-математичког смјера	500	540	108
6.	Музичка култура за 1. и 2. разред гимназије општег и природно - математичког смјера	500	550	110
7.	Основи пословне комуникације и истраживања за 1. разред средњих стручних школа	500	645	129
8.	Збирка задатака из хемије за 1. и 2. разред гимназије и средњих стручних школа	500	540	108
9.	Латински језик за 1. разред гимназије	500	535	107
10.	Општа хемија за 1. р. гимназије друштвено језичког смјера и четворогодишњих стручних школа	500	500	100
11.	Математика за 1. разред гимназије и средњих стручних школа са 4 часа недељно	500	520	104
12.	Читанка за 1. разред стручних и техничких школа	700	810	116
13.	Читанка за 1. разред ССШ трогодишња занимања	4,000	-	-
14.	Читанка за 1. разред ССШ четворогодишња занимања	4,000	-	-
15.	Физика за 1. разред средњих стручних школа	1,000	1,040	104
16.	Збирка ријешених задатака из математике за 1. разред	500	530	106
17.	Основе електромеханике и електротехнике 1. разред средњих стручних школа	2,000	2,040	102
18.	Информатика за 1. разред средњих школа	700	800	114
19.	Информатика за средње стручне школе	4,000	-	-
20.	Историја умјетности за 1. разред средњих стручних школа	2,000	2,040	102
21.	Естетска њега за 1. разред, козметички техничар	-	2,100	-
22.	Историја за ССШ осим занимања пословно - правни техничар	2,000	608	30
23.	Историја за ССШ за занимање пословно-правни техничар	2,000	-	-
24.	Теорија форме за 1 разред ССШ ликовни техничар, техничар дизајна и фотографије	-	3,055	-
25.	Историја одјеће за 1. разред средње стручне школе, дизајнер и модни техничар	-	2,000	-
26.	Физика за 1. разред гимназије општег, природно-математичког и рачунарско-информатичког смјера	500	515	103
27.	Пословна информатика	2,000	-	-
28.	Биологија за 1. разред еколошки техничар	2,000	-	-
УКУПНО:		33,400	27,468	82

II РАЗРЕД				
1.	Читанка за 2. разред гимназије	-	4,017	-
2.	Економија за 2. разред ССШ	-	2,040	-
3.	Збирка задатака из физике за 2. разред гимназије	-	2,000	-
4.	Књиговодство и практична настава за економску школу	500	540	108
5.	Географија за 2. разред гимназије	500	525	105
6.	Математика за 2. разред ССШ, 4 и 5. часова недељно	500	540	108
7.	Историја за 2. разред општег и друштвено-језичког смјера	500	530	106
8.	Читанка за 2. разред ССШ	4,000	4,065	102
УКУПНО:		6,000	14,257	238
III РАЗРЕД				
1.	Радна свеска за енглески језик	-	5000	-
2.	Хемија за 3. р. гимназије општег и природно-математичког смјера	500	531	106
3.	Екологија и заштита животне средине за 3. и 4. разред	500	520	104
4.	Енглески језик	-	5,040	-
5.	Књижевност за 3. разред гимназије и средње стручне школе	500	520	104
6.	Математика за 3. разред гимназије	-	1,060	-
УКУПНО:		1,500	12,671	-
IV РАЗРЕД				
1.	Хемија за 4. разред гимназије и гимназије природно-математичког смјера	500	541	108
2.	Социологија за 4. разред средњих техничких школа	500	550	110
3.	Граматица српског језика	5,000	-	-
УКУПНО:		6,000	1,091	18
УКУПНО I+II+III+ IV разред		46,900	55,487	118

**ПЛАНИРАНИ И ИЗДАТИ
УЏБЕНИЦИ ЗА ВИСОКО ОБРАЗОВАЊЕ**

Т-5

Р.Б.	ОПИС	ПЛАНИРАНО		ОСТВАРЕНО		ИНДЕКС	
		КОМАДА	ТИРАЖ	КОМАДА	ТИРАЖ	5/3	6/4
1	2	3	4	5	6		
1.	Универзитетски уџбеници и стручне књиге	6	3,000	3	1,316	50	44
УКУПНО:		6	3,000	3	1,316	50	44

ПЛАНИРАНИ И ИЗДАТИ ШКОЛСКИ И ДРУГИ ОБРАСЦИ

Т-6

Р.Б.	ОПИС	ПЛАНИРАНА ВРИЈЕДНОСТ	ОСТВАРЕНА ВРИЈЕДНОСТ	ИНДЕКС
1	2	3	4	4/3
1.	Одјељенска књига, матич. и др. књиге, регистри	200,000	240,987	120
2.	Свједочанство, дипломе, увјерења	200,000	221,778	111
3.	Остали школски обрасци	100,000	110,232	110
УКУПНО:		500,000	572,997	115

ПЛАНИРАНИ И ИЗДАТИ ПРИРУЧНИЦИ

Т-7

Р.Б.	ОПИС	ПЛАНИРАНО		ОСТВАРЕНО		ИНДЕКС	
		КОМАДА	ТИРАЖ	КОМАДА	ТИРАЖ	5/3	6/4
1	2	3	4	5	6		
1.	Приручници	5	2,500	7	10,425	140	-
УКУПНО:		5	2,500	7	10,425	140	-

ПЛАНИРАНА И ИЗДАТА БЕЛЕТРИСТИКА

Т-8

Р.Б.	ОПИС	ПЛАНИРАНО		ОСТВАРЕНО		ИНДЕКС	
		КОМАДА	ТИРАЖ	КОМАДА	ТИРАЖ	5/3	6/4
1	2	3	4	5	6		
1.	Белетристика	7	2,100	2	1,010	29	48
2.	Златна сова	3	1,500	3	1,515	100	101
3.	Совица	1	500	1	505	100	101
4.	Преводи	3	3,000	-	-	-	-
УКУПНО:		14	7,100	6	3,030	43	43

ПЛАНИРАНА И ИЗДАТА ШКОЛСКА ЛЕКТИРА И ОСТАЛА ИЗДАЊА

Т-9

Р.Б.	ОПИС	ПЛАНИРАНИ ТИРАЖ	ОСТВАРЕНИ ТИРАЖ	ИНДЕКС
1	2	3	4	4/3
1	Школска лектира за основну и средњу школу	81,000	33,023	41
2	Дидактичке вјежбе	3,000	-	-
3	Сликовнице и бојанке	36,000	-	-
УКУПНО:		120,000	33,023	28

2.3. РЕАЛИЗАЦИЈА

ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНЕ И ОСТВАРЕНЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ МАЛОПРОДАЈЕ ПО ПОСЛОВНИМ ЦЕНТРИМА

T-10

Р.Б.	ОПИС	2020	2021		ИНДЕКС	
		ОСТВАРЕНО	ПЛАН	ОСТВАРЕНО	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	ПЦ Бијељина	535,502	662,350	669,734	125	101
2.	ПЦ Добој	583,590	605,150	703,015	120	116
3.	ПЦ Приједор	1,711,707	1,854,700	1,522,849	89	82
4.	ПЦ Источно Сарајево	589,689	632,450	551,510	94	87
5.	ПЦ Требиње	532,164	559,900	472,614	89	84
УКУПНО:		3,952,652	4,314,550	3,919,722	99	91

ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНЕ И ОСТВАРЕНЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ ПО КЊИЖАРАМА

T - 11

Р.Б.	ОПИС	2020	2021		ИНДЕКС	
		ОСТВАРЕНО	ПЛАН	ОСТВАРЕНО	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Књижара Бијељина 1	326,972	358,950	359,756	110	100
2.	Књижара Бијељина 2	70,559	81,200	79,245	112	98
3.	Књижара Зворник	133,509	153,850	153,344	115	100
4.	Књижара Братунац	4,462	68,350	77,389	-	113
5.	Књижара Добој	302,224	324,800	388,763	129	120
6.	Књижара Модрича	163,297	160,700	182,664	112	114
7.	Књижара Котор Варош	118,069	119,650	131,588	111	110
8.	Књижара Бања Лука 1	446,541	427,350	384,875	86	90
9.	Књижара Бања Лука 2	380,062	427,350	300,634	79	70
10.	Књижара Бања Лука 3	62,843	256,400	121,563	193	47
11.	Књижара Приједор 1	276,810	299,150	256,578	93	86
12.	Књижара Приједор 2	366,858	264,950	299,005	82	113
13.	Књижара Нови Град	178,593	179,500	160,194	90	89
14.	Књижара И. Сарајево	396,354	427,350	363,218	92	85
15.	Књижара Вишеград	124,374	136,750	120,977	97	88
16.	Књижара Фоча	68,961	68,350	67,315	98	98
17.	Књижара Требиње	229,420	247,900	193,909	85	78
18.	Књижара Билећа	76,133	76,950	67,204	88	87
19.	Књижара Гацко	97,384	102,550	88,452	91	86
20.	Књижара Невесиње	129,227	132,500	123,049	95	93
УКУПНО:		3,952,652	4,314,550	3,919,722	99	91

**ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНЕ И ОСТВАРЕНЕ ЕКСТЕРНЕ
РЕАЛИЗАЦИЈЕ ВЕЛЕПРОДАЈЕ**

Т - 12

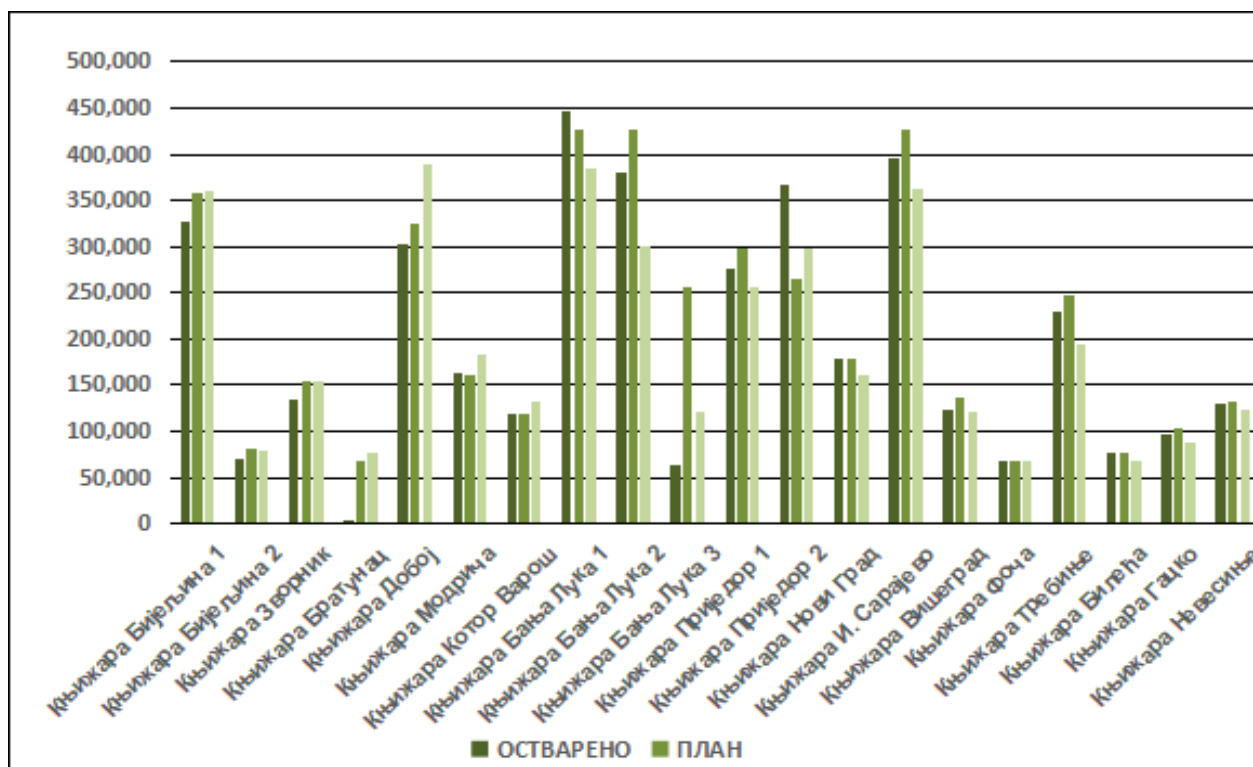
Р.Б.	ОПИС	2020	2021		ИНДЕКС	
		ОСТВАРЕНО	ПЛАН	ОСТВАРЕНО	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	ПЦ Бијељина	995,043	1,025,650	1,077,460	108	105
2.	ПЦ Добој	890,854	940,150	967,255	109	103
3.	ПЦ Приједор	1,500,093	1,538,450	2,602,790	174	169
4.	ПЦ Источно Сарајево	247,353	256,400	379,435	153	148
5.	ПЦ Требиње	127,468	136,750	233,601	183	171
УКУПНО:		3,760,811	3,897,400	5,260,541	140	135

**ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНЕ И ОСТВАРЕНЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ МАЛОПРОДАЈЕ И
ЕКСТЕРНЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ ВЕЛЕПРОДАЈЕ**

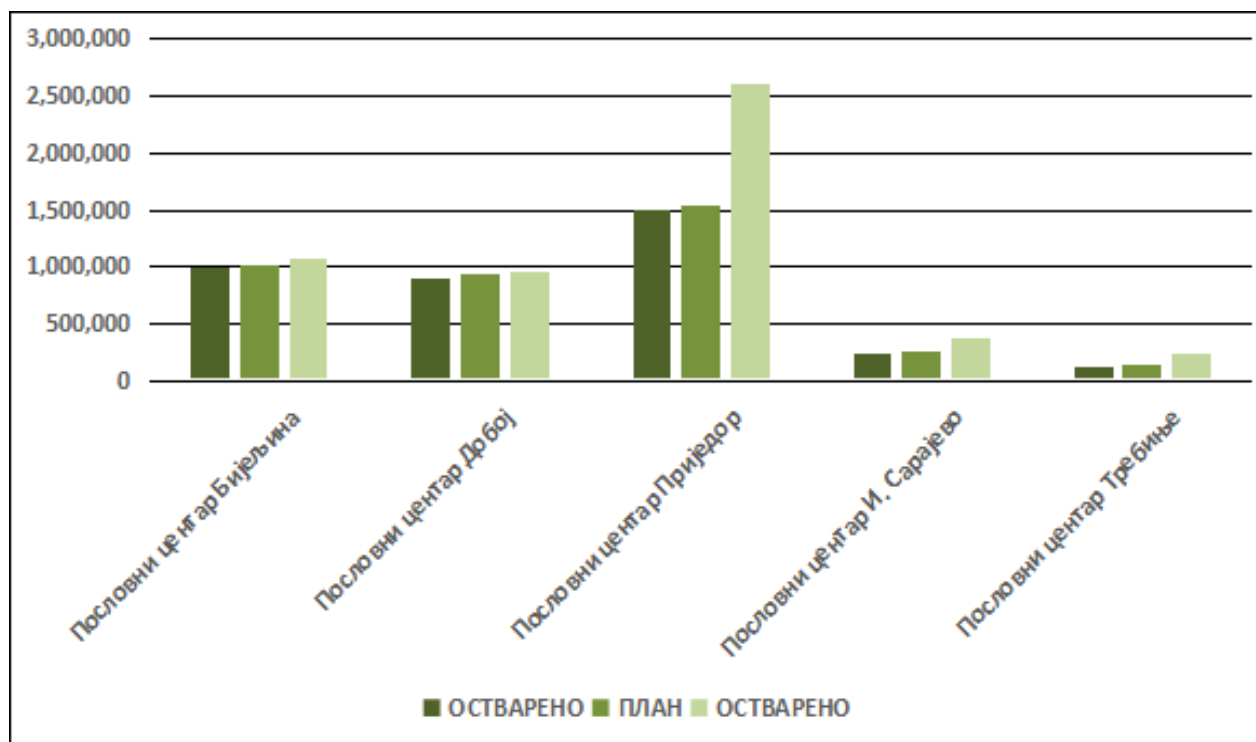
Т - 13

Р.Б.	ОПИС	2020	2021		ИНДЕКС	
		ОСТВАРЕНО	ПЛАН	ОСТВАРЕНО	5/3	5/4
1.	ПЦ Бијељина	1,530,545	1,688,000	1,747,194	114	104
2.	ПЦ Добој	1,474,444	1,545,300	1,670,270	113	108
3.	ПЦ Приједор	3,211,800	3,393,150	4,125,639	128	122
4.	ПЦ Источно Сарајево	837,042	888,850	930,945	111	105
5.	ПЦ Требиње	659,632	696,650	706,215	107	101
УКУПНО:		7,713,463	8,211,950	9,180,263	119	112

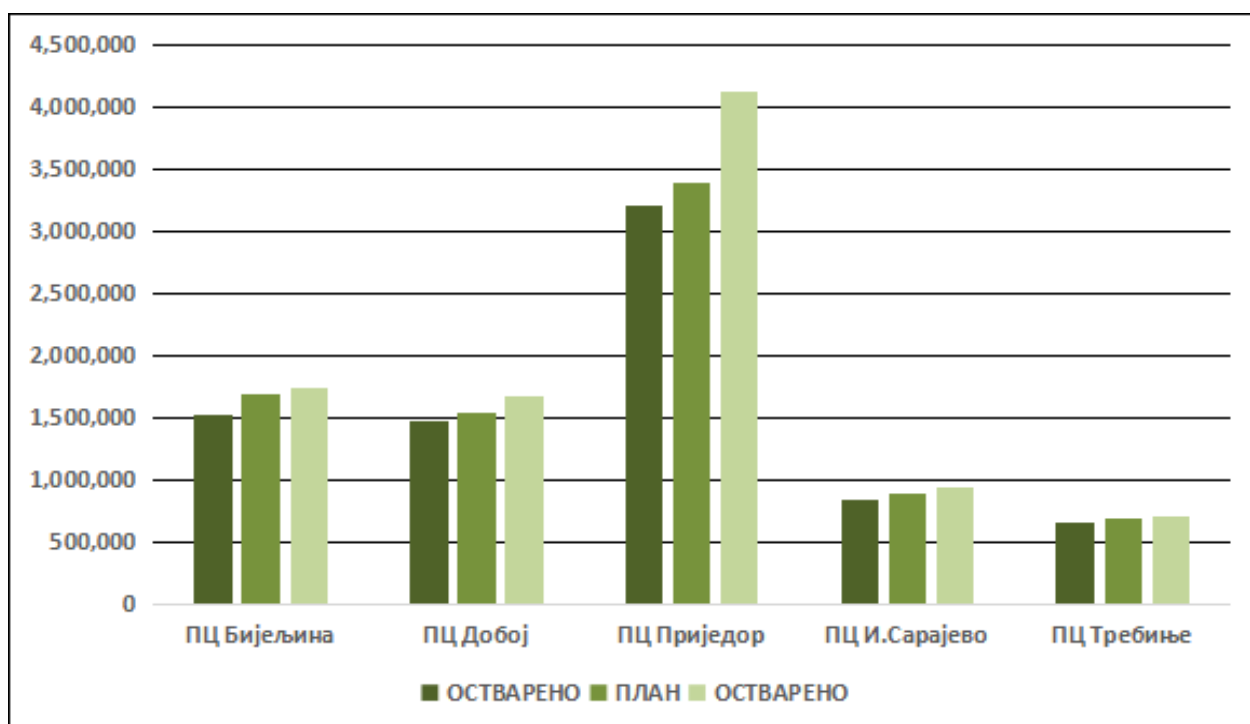
РЕАЛИЗАЦИЈА МАЛОПРОДАЈЕ У 2021. ГОДИНИ



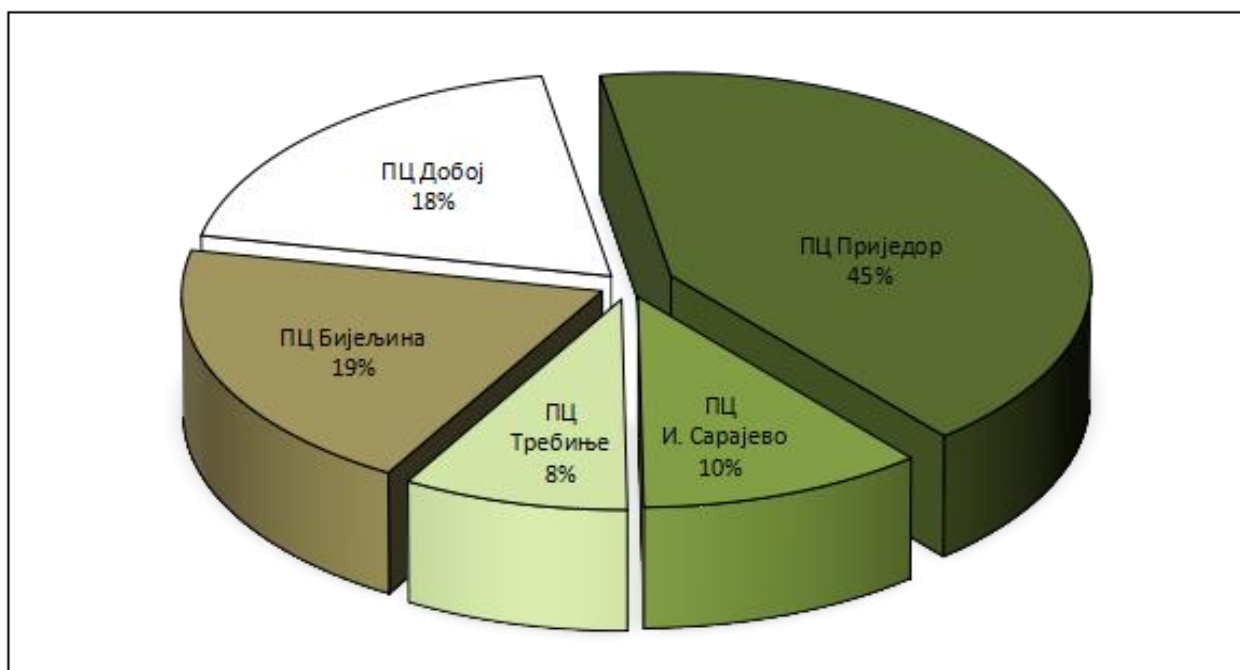
ЕКСТЕРНА РЕАЛИЗАЦИЈА ВЕЛЕПРОДАЈЕ У 2021. ГОДИНИ



ЕКСТЕРНА РЕАЛИЗАЦИЈА МАЛОПРОДАЈЕ И ВЕЛЕПРОДАЈЕ У 2021. ГОДИНИ



УЧЕШЋЕ ОСТВАРЕНЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ ПОСЛОВНИХ ЦЕНТРА У УКУПНОЈ ЕКСТЕРНОЈ РЕАЛИЗАЦИЈИ У 2021. ГОДИНИ



2.4 ТРОШКОВИ

ПРЕГЛЕД УКУПНИХ ПЛАНИРАНИХ И ОСТВАРЕНИХ ТРОШКОВА ЗАВОДА

Т- 14

Р.Б.	ОПИС	2020	2021		ИНДЕКС	
		ОСТВАРЕНО	ПЛАН	ОСТВАРЕНО	5/3	5/4
1	2	3	4	5	5/3	5/4
1.	Сектор издавачке дјелатности	246,429	208,250	424,617	172	204
2.	Сектор општинских и правних посл.	1,291,562	1,175,850	1,454,401	113	124
3.	Сектор ек.финансијских посл.	437,126	425,550	463,658	106	109
4.	Сектор маркетинга, од тога:	6,108,999	6,335,300	6,865,970	112	108
4.1.	Стручна служба маркетинга	348,910	383,750	364,263	104	95
4.2.	Велепродаја	2,773,505	2,534,750	3,282,157	118	129
4.3.	Малопродаја	2,986,584	3,416,800	3,219,550	108	94
УКУПНО:		8,084,116	8,144,950	9,208,646	114	113

ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ И ОСТВАРЕНИХ ТРОШКОВА ПОСЛОВНИЦА

Т-15

Р.Б.	ОПИС	2020	2021		ИНДЕКС	
		ОСТВАРЕНО	ПЛАН	ОСТВАРЕНО	5/3	5/4
1	2	3	4	5	5/3	5/4
1.	ПЦ Бијељина	600,996	568,050	643,903	107	113
2.	ПЦ Добој	538,957	532,550	566,135	105	106
3.	ПЦ Приједор	950,891	851,100	1,293,726	136	152
4.	ПЦ Источно Сарајево	432,346	361,850	501,083	116	138
5.	ПЦ Требиње	250,315	221,200	277,310	111	125
УКУПНО:		2,773,505	2,534,750	3,282,157	118	129

**ПРЕГЛЕД
ПЛАНИРАНИХ И ОСТВАРЕНИХ ТРОШКОВА КЊИЖАРА**

Т-16

Р.Б.	ОПИС	2020	2021		ИНДЕКС	
		ОСТВАРЕНО	ПЛАН	ОСТВАРЕНО	5/3	5/4
1	2	3	4	5	5/3	5/4
1.	Књижара Бијељина I	233,550	261,950	259,151	111	99
2.	Књижара Бијељина II	80,328	89,150	87,356	109	98
3.	Књижара Зворник	143,820	124,550	119,663	83	96
4.	Књижара Власеница	9,525	3,200	2,021	21	63
5.	Књижара Братунац	21,574	96,250	101,739	-	106
6.	Књижара Добој	205,685	228,250	259,838	126	114
7.	Књижара Модрича	119,068	144,700	122,540	103	85
8.	Књижара Котор Варош	105,375	110,450	112,730	107	102
9.	Књижара Бања Лука I	287,653	311,050	288,332	100	93
10.	Књижара Бања Лука II	269,077	323,000	286,008	106	89
11.	Књижара Бања Лука III	84,673	223,500	148,026	175	66
12.	Књижара Приједор I	187,937	215,950	191,245	102	89
13.	Књижара Приједор II	209,720	199,300	194,501	93	98
14.	Књижара Нови Град	164,395	166,200	167,120	102	101
15.	Књижара Источно Сарајево	285,884	310,550	296,433	104	95
16.	Књижара Вишеград	110,109	117,000	115,796	105	99
17.	Књижара Фоча	61,926	61,000	64,381	104	106
18.	Књижара Требиње	168,401	186,350	163,950	97	88
19.	Књижара Билећа	63,068	68,600	62,485	99	91
20.	Књижара Гацко	78,046	80,850	77,486	99	96
21.	Књижара Невесиње	96,770	94,950	98,749	102	104
УКУПНО:		2,986,584	3,416,800	3,219,550	108	94

2.5 БИЛАНС УСПЈЕХА

T-17

Р.Б.	КОНТО	ОПИС	2020	2021		ИНДЕКС	
			ОСТВАРЕНО	ПЛАН	ОСТВАРЕНО	6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	6/4	6/5
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1+ 2+3+4)		8,126,194	8,312,000	9,270,624	114	112
1.	601	Приходи од продаје на дом. тржишту	7,713,463	8,212,000	9,180,263	119	112
2.	602	Приходи од продаје на инос. трж.	-	-	-	-	-
3.	61	Приход од услуга	15,754	-	12,644	80	-
4.	65	Други пословни приходи	396,977	100,000	77,717	20	78
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15+16+17+18+19+20)		7,736,323	8,117,350	8,830,655	114	109
5.	501	Набавна вриједност продате робе	3,355,715	3,626,700	3,949,035	118	109
6.	512	Трошкови осталог материјала	67,783	81,200	77,273	114	95
7.	513	Трошкови горива и елек. енергије	97,254	130,000	111,949	115	86
8.	520	Бруто зараде и накнаде зарада	2,639,454	2,645,500	2,911,782	110	110
9.	529	Остали лични расходи	721,678	851,750	858,724	119	101
10.	53	Трошкови производних услуга	383,756	377,400	441,251	115	117
11.	540	Трошкови амортизације	185,491	180,000	208,873	113	116
12.	541	Трошкови резервисања	100,351	-	20,780	21	-
13.	550	Трошкови непроизводних услуга	84,595	103,500	109,873	130	106
14.	551	Трошкови репрезентације	15,864	25,250	31,988	202	127
15.	552	Трошкови премије осигурања	5,969	15,200	7,776	130	51
16.	553	Трошкови платног промета	18,431	16,100	20,039	109	124
17.	554	Трошкови чланарина	2,892	2,500	3,082	107	123
18.	555	Трошкови пореза	36,172	38,350	39,757	110	104
19.	556	Трошкови доприноса	8,591	8,500	6,293	73	74
20.	559	Остали нематеријални трошкови	12,327	15,400	32,180	261	209
III	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (21+22+23)		258	0	3,121	-	-
21.	661	Приходи камата	-	-	-	-	-
22.	662	Позитивне курсне разлике	4	-	9	225	-
23.	669	Остали финансијски приходи	254	-	3,112	-	-
IV	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (24+25)		2,140	6,500	10,452	-	161
24.	561	Расходи камата	2,130	6,500	10,449	-	161
25.	562	Негативне курсне разлике	10	-	3	30	-
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ (26+27+28+29)		12,694	0	15,937	126	-
26.	670	Приходи од пр.ос.средст	4,273	-	495	12	-
27.	676	Вишкови	582	-	804	138	-
29.	677	Наплаћена отписана потраживања	5,493	-	12,831	234	-
28.	679	Приходи од смањења обавеза	2,346	-	1,807	77	-
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ (30+31+32+33)		319,229	21,100	218,453	68	-
30.	570	Губици по основу прихода и расхода	547	-	948	173	-
31.	576	Мањкови	1,565	-	760	49	-
32.	578	Расходи по осн.исп.вриј. и отписа потр.	55,911	-	14,285	26	-
33.	579	Други непоменути остали расходи	261,206	21,100	202,460	78	-
VII	584	ОБЕЗВРЕЂЕЊЕ ДУГОР.	-	-	-	-	-
VIII	691	ПРИХОД ПО ОСН.ПРОМЈ. РАЧ. ПОЛ	-	-	5,998	-	-
IX	591	РАСХОД ПО ОСН.ПРОМЈ. РАЧ. ПОЛ	26,424	-	35,586	135	-

X	УКУПНИ ПРИХОДИ	8,139,146	8,312,000	9,295,680	114	112
XI	УКУПНИ РАСХОДИ	8,084,116	8,144,950	9,208,646	114	113
XII	ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (I -II)	389,871	194,650	439,969	113	226
XIII	ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (II-I)	-	-	-	-	-
XIV	ДОБИТАК ФИНАНСИРАЊА (III - IV)	-	-	-	-	-
XV	ГУБИТАК ФИНАНСИРАЊА (IV-III)	1,882	6,500	7,331	390	113
XVI	ГУБИТАК ПО ОСНОВУ ОСТАЛИХ ПР. И РАС.	306,535	21,100	202,516	66	-
XVII	ГУБИТАК ОД УСКЛАЂ. ВРИЈ.ИМОВИНЕ	-	-	113,500	-	-
XVIII	ГУБИТАК ПО ОСН. ПРОМЈЕНЕ РАЧ.ПОЛИТ.	-	-	-	-	-
XIX	БРУТО ДОБИТАК	55,030	167,050	87,034	158	52
XX	ПОРЕЗ НА ДОБИТ	27,637	-	42,756	155	-
XXI	ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	8,660	-	8,696	100	-
XXII	НЕТО ДОБИТАК РЕДОВНО ПОСЛОВАЊЕ	18,733	-	35,582	190	-
XXIII	ДОБИЦИ УТВРЂЕНИ ДИР. У КАПИТАЛУ	33,081	-	54,238	164	-
XXIV	УКУПАН НЕТО РЕЗ. У ОБРАЧ. ПЕРИОДУ	51,814	-	89,820	173	-

2.6 БИЛАНС СТАЊА

T-18

ОПИС	СТАЊЕ				ИНДЕКС
	2020		2021		
	ИЗНОС	СТРУКТУРА	ИЗНОС	СТРУКТУРА	
УКУПНО ПОСЛОВНА АКТИВА	10,584,298	100	11,213,079	100	106
А. СТАЛНА СРЕДСТВА	4,595,054	43	4,906,525	44	107
Од тога:					
1. Нематеријална улагања	42,143	1	42,344	1	100
2. Некретнине, постројења, опрема	4,546,282	99	4,857,552	99	107
3. Дугорочни фин. пласмани	-	-	-	-	-
4. Биолошка средства и ср.културе	6,629	-	6,629	-	100
Б. ТЕКУЋА ИМОВИНА	5,989,244	57	6,306,554	56	105
Од тога:					
1. Залихе	4,223,252	71	4,355,865	69	103
2. Краткорочна потраж.плас.и гот.	1,762,093	29	1,919,383	30	109
3.Активна временска разграничења	3,899	-	31,306	1	-
УКУПНО ПОСЛОВНА ПАСИВА	10,584,298	100	11,213,079	100	106
А. КАПИТАЛ	8,961,317	85	9,089,873	81	101
Од тога:					
1. Основни капитал	7,252,291	81	7,252,291	80	100
2. Ревалоризационе резерве	1,650,628	18	1,689,364	18	102
3. Законске резерве	1,654	-	1,654	-	100
3. Нераспоређени добитак	73,423	1	146,564	2	200
4. Губитак до висине капитала	16,679	-1		-	-
Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	100,351	1	151,673	1	151
Од тога:					
В. ОБАВЕЗЕ	1,522,630	14	1,971,533	18	129
Од тога:					
Краткорочне:	1,522,630	100	1,971,533	100	129
1. Прим. аванси, депозити и кауције	3,645	-	38,373	2	-
2. Добављачи	796,434	53	1,184,645	60	149
3. Обавезе из специфичних	14,606	1	15,414	1	106
4. Обавезе за зараде и накн.	295,098	19	311,514	16	106
5. Друге обавезе	263,882	17	263,967	13	100
6. Порез на додату вриједност	6,102	-	141	-	2
7. Обавезе за порезе и доприносе	69,065	5	68,750	3	100
8. Обавезе за порез на добитак	27,637	2	24,141	1	87
9. Пасивна временска разграничења	11,188	1	39,464	2	353
10. Одложене пореске обавезе	34,973	2	25,124	1	72

2.7 ИНВЕСТИЦИЈЕ

ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ И ОСТВАРЕНИХ ИНВЕСТИЦИЈА

T-19

Р.Б.	ОПИС	2021		ИНДЕКС
		ПЛАНИРАНО	ОСТВАРЕНО	
1	2	3	4	5
1.	Адаптација, изградња или куповина малопродајних објеката	200,000	348,195	174
2.	Опрема	155,000	116,951	75
3.	Рачунарска опрема	50,000	54,344	109
УКУПНО:		405,000	519,490	128



Директор Завода:

Бојан Ђенић

Број: 00-2-277-1 /22

23. 3. 2022.